

แผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

แผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

ข้อมูลพื้นฐาน

วิสัยทัศน์ เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

พันธกิจ ๑. จัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. บริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด
๓. สนับสนุนเงินทุนเพื่อการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประเด็นแผนปฏิบัติการ กลยุทธ์ และเป้าประสงค์

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๑ การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อสร้างความมั่นคง และยั่งยืนให้กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

เป้าหมายที่ ๑ บริหารเงินทุนและทรัพย์สินเพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีความมั่นคง และยั่งยืน

กลยุทธ์ ๑ การบริหารเงินสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ๒ เร่งรัดจัดสรรที่ดินแปลงว่างให้เกษตรกร ทำสัญญาเช่า/เช่าซื้อ/เช่าทำประโยชน์

กลยุทธ์ ๓ สร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรทำสัญญาเช่าซื้อ

กลยุทธ์ ๔ เร่งรัดการจัดเก็บรายได้ในที่ดินชุมชนเพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

เป้าหมายที่ ๒ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน

กลยุทธ์ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดหาเงินเข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

กลยุทธ์ ๒ การศึกษาอัตราค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ ๑ จัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาจัดให้เกษตรกร

กลยุทธ์ ๑ เร่งรัดการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาจัดให้เกษตรกร

เป้าหมายที่ ๒ รับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพื่อคุ้มครองที่ดิน

กลยุทธ์ ๑ เร่งรัดจัดทำฐานข้อมูลของผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม

กลยุทธ์ ๒ ศึกษาการประเมินราคารับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพเกษตรกรรม

กลยุทธ์ ๓ การกำหนดแนวทางวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการรับคืนที่ดินจากเกษตรกร

เป้าหมายที่ ๓ เร่งรัดตรวจสอบติดตามการทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน

กลยุทธ์ ๑ เร่งรัดปรับปรุงฐานข้อมูลการได้มาของที่ดินเอกชนให้เป็นปัจจุบัน

กลยุทธ์ ๒ เร่งรัดตรวจสอบติดตามการทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๓ การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

เป้าหมายที่ ๑ พัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต

กลยุทธ์ ๑ การพัฒนาพื้นที่ให้มีศักยภาพในการผลิต

กลยุทธ์ ๒ สนับสนุนเงินทุนเพื่อพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ ๒ ส่งเสริมเกษตรกรให้เข้าสู่แหล่งทุนในการพัฒนาอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้อย่างทั่วถึง

กลยุทธ์ ๑ สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการผลิตและพัฒนาอาชีพทางการเกษตร

กลยุทธ์ ๒ ปรับปรุงกระบวนการให้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

กลยุทธ์ ๓ การติดตามการใช้เงินสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

เป้าหมายที่ ๓ สร้างและพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง

กลยุทธ์ ๑ สนับสนุนเงินทุนแก่สถาบันเกษตรกร

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

เป้าหมายที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ ๑ พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ ๒ นิเทศติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

เป้าหมายที่ ๒ โครงสร้างและระบบบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้มีการทบทวนให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ๑ ปรับปรุงโครงสร้างและการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

กลยุทธ์ ๒ ปรับปรุง ระเบียบ คู่มือและวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

กลยุทธ์ ๓ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าหมายที่ ๓ มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

กลยุทธ์ ๑ ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความถูกต้องและพัฒนาระบบงานข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ ๒ จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ให้เหมาะสมและเพียงพอ

กลยุทธ์ ๓ การให้บริการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

เป้าประสงค์กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินที่มีประสิทธิภาพ

๒. ระบบการบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

๓. ที่ดินที่เกษตรกรได้รับมีการพัฒนาให้มีศักยภาพทางการผลิต

๔. เกษตรกรมีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ สามารถไปสู่การรวมกลุ่มอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

แผนงานและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

หน่วย : ล้านบาท

รายรับ	วงเงิน	คิดเป็นร้อยละ	รายจ่าย	วงเงิน	คิดเป็นร้อยละ
๑. ประมาณการรายรับตาม มาตรา ๑๐(๔)	๘๐๐.๐๐	๑๙.๕๑	๑. รายจ่ายหมุนเวียน ๑.๑ ซื้อที่ดิน - เกษตรกรผู้ไร้ที่ดินทำกิน - เกษตรกรตามโครงการสร้างและพัฒนาเกษตรกร รุ่นใหม่ ๑.๒ สิ้นเชื่อ - พัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกร/สหกรณ์การเกษตร ในเขตปฏิรูปที่ดิน (สกป.) - สิ้นเชื่อค่าชดเชยที่ดิน ๑.๓ เงินค้ำประกันสิ้นเชื่อ ธ.ก.ส. ๑.๔ รายจ่ายหมุนเวียนอื่น	๒,๙๓๔.๐๐ ๕๕๑.๐๐ ๖๐๐.๐๐ ๕๐๐.๐๐ ๑,๒๘๓.๐๐	๗๑.๕๖
๒. ประมาณการเงินคงเหลือ จากปี ๒๕๖๑	๓,๓๐๐.๐๐	๘๐.๔๙	๒. รายจ่ายขาด ๒.๑ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจัดซื้อที่ดิน ๒.๒ ค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๒.๓ ค่าภาษีบำรุงท้องที่ ๒.๔ ค่ารังวัดที่ดินและค่าใช้จ่ายตามท้ายประมวลกฎหมาย ที่ดิน ๒.๕ โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต ๒.๖ โครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ ๒.๗ โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตาม คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๓๖/๒๕๕๙ ๒.๘ โครงการจัดซื้อเครื่องหาค่าพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียม GNSS ชนิด Rover ๒.๙ รายจ่ายอื่น	๑,๑๖๖.๐๐ ๑๐.๐๐ ๔๐.๐๐ ๕.๐๐ ๑๐.๐๐ ๕๐.๐๐ ๒๕.๐๐ ๘๙๐.๐๐ ๓๖.๐๐ ๑๐๐.๐๐	๒๘.๔๔
รวมรายรับทั้งสิ้น	๔,๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	๔,๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐

ที่มา : กลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน สำนักบริหารกองทุน

การวิเคราะห์และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยพิจารณาระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของแผนงาน/โครงการ ในแต่ละกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จากนั้นวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบสูง เพื่อการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตามมาตรฐาน COSO สำหรับรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินงานในระดับองค์กร โดยกำหนดให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ตามคู่มือคำอธิบายตัวชี้วัดการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

คณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ประกอบด้วย หลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามมาตรฐาน COSO โดยมีขั้นตอน ดังนี้

๑. การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Objective Setting)
๒. การระบุความเสี่ยงต่างๆ (Event Identification)
๓. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๔. กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Response)
๕. กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
๖. ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยง (Information and Communication)
๗. การติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

ขั้นตอนและแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

เพื่อให้การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละประเด็นแผนปฏิบัติการเป็นระบบและแบบแผนเดียวกัน กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จึงได้กำหนดขั้นตอนและแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

๑.๑ วัตถุประสงค์การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กลยุทธ์หลักที่มีแผนงาน/โครงการย่อย และมีนัยสำคัญต่อการบรรลุผลสำเร็จตามประเด็นแผนปฏิบัติการของแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้

๑.๒ ความสอดคล้องของกลยุทธ์กับแผนงาน/โครงการ และงบประมาณ

ประเด็นแผนปฏิบัติการ	เป้าหมายและกลยุทธ์	ปัจจัยการวิเคราะห์		
		แผนงาน/โครงการ	ความสอดคล้อง กับกลยุทธ์	ล้านบาท
๑. การจัดหาเงินทุน และเพิ่มรายได้กองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อ สร้างความมั่นคงและ ยั่งยืนให้กับกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ	เป้าหมาย ๑ บริหารเงินทุนและทรัพย์สินเพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีความมั่นคงและยั่งยืน			
	กลยุทธ์ ๑ : การบริหารเงินสินเชื่อกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ อย่างมี ประสิทธิภาพ	๑. แผนงานสนับสนุนการใช้เงิน สินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๒. แผนจัดเก็บหนี้เงินกู้	๑ ๑	- -
	กลยุทธ์ ๒ : เร่งรัดจัดสรรที่ดินแปลงว่าง ให้เกษตรกร ทำสัญญาเช่า/ เช่าซื้อ/เช่าทำประโยชน์	๑. แผนจัดทำสัญญาเช่า เช่าซื้อ และค่าตอบแทนการใช้ ประโยชน์ในที่ดิน	๒	-
		๒. แผนจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และค่าตอบแทนการใช้ ประโยชน์ในที่ดิน	๒	-
	กลยุทธ์ ๓ : สร้างแรงจูงใจให้เกษตรกร ทำสัญญาเช่าซื้อ	๑. โครงการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ การจัดทำสัญญาเช่าซื้อ	๓	-
	กลยุทธ์ ๔ : เร่งรัดการจัดเก็บรายได้ใน ที่ดินชุมชน เพื่อเพิ่มรายได้ ให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑. การศึกษาแนวทางการจัดหา รายได้ในที่ดินชุมชน	๔	-
		๒. แผนจัดเก็บรายได้ในที่ดินชุมชน	๔	-
	เป้าหมายที่ ๒ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน			
	กลยุทธ์ ๑ : เพิ่มประสิทธิภาพการจัดหาเงิน เข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑. แผนจัดเก็บรายรับเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ	๑	๘๐๐.๐๐
		๒. แผนจัดเก็บหนี้ค้างชำระ	๑	-
		๓. การศึกษาการเพิ่มเครือข่าย การรับชำระเงิน	๑	๐.๓๕
		๔. แผนงานการวางระบบเพิ่ม ช่องทางการรับชำระเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ	๑	-
	กลยุทธ์ ๒ : การศึกษาอัตราค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ ค่าตอบแทน การใช้ประโยชน์ในที่ดิน	๑. โครงการศึกษาอัตราค่าเช่า/ ค่าเช่าซื้อ/ค่าตอบแทนการใช้ ประโยชน์ในที่ดิน	๒	-
๒. การจัดหาที่ดิน และคุ้มครองที่ดิน เพื่อเกษตรกร	เป้าหมายที่ ๑ จัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาจัดให้เกษตรกร			
	กลยุทธ์ ๑ : เร่งรัดการจัดซื้อที่ดิน เพื่อนำมาจัดให้เกษตรกร	๑. แผนจัดซื้อที่ดินเอกชน ๒. แผนจัดที่ดินให้เกษตรกร เช่าทำประโยชน์	๑ ๑	๕๕๑.๐๐ -

(ต่อ)

ประเด็นแผนปฏิบัติการ	เป้าหมายและกลยุทธ์	ปัจจัยการวิเคราะห์		
		แผนงาน/โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	ล้านบาท
๒. การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ต่อ)		๓. แผนสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิรูปที่ดิน	๑	๕๐.๐๐
	เป้าหมายที่ ๒ รับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพื่อคุ้มครองที่ดิน			
	กลยุทธ์ ๑ : เร่งรัดจัดทำฐานข้อมูลของ ผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	๑. แผนงานสำรวจข้อมูลผู้ถือครอง ที่ดินที่ไม่ประสงค์จะประกอบ อาชีพเกษตรกรรม ๒. แผนจัดทำข้อมูลผู้ถือครองที่ดิน ที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพ เกษตรกรรม	๑ ๑	- -
	กลยุทธ์ ๒ : ศึกษาการประเมินราคาที่ดิน ที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ จะประกอบอาชีพเกษตรกรรม	๑. แผนการศึกษาการประเมิน ราคาที่ดินรับคืนจากเกษตรกร ที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพ เกษตรกรรม	๒	-
	กลยุทธ์ ๓ : การกำหนดแนวทางวิธีปฏิบัติ เกี่ยวกับการรับคืนที่ดินจาก เกษตรกร	๑. แผนการกำหนดแนวทางวิธี ปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าชดเชย การพัฒนาที่ดินรัฐที่รับคืนจาก เกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะประกอบ อาชีพเกษตรกรรม ๒. แผนการกำหนดค่าตอบแทน ที่ดินเอกชนที่รับคืนจากเกษตรกร ที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพ เกษตรกรรม	๓ ๓	- -
	เป้าหมายที่ ๓ เร่งรัดตรวจสอบติดตามการทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน			
	กลยุทธ์ ๑ : เร่งรัดปรับปรุงฐานข้อมูล การได้มาของที่ดินเอกชนให้ เป็นปัจจุบัน	๑. แผนงานปรับปรุงฐานข้อมูล การได้มาของที่ดินเอกชน	๑	-
	กลยุทธ์ ๒ : เร่งรัดตรวจสอบติดตามการ ทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน	๑. แผนงานตรวจสอบติดตามการทำ ประโยชน์ในที่ดินเอกชน	๒	-
	เป้าหมายที่ ๑ พัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต			
	กลยุทธ์ ๑ : การพัฒนาพื้นที่ให้มีศักยภาพ ในการผลิต	๑. โครงการสำรวจความพึงพอใจ ของเกษตรกรในการพัฒนาพื้นที่ เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต	๑	-

๓. การพัฒนาพื้นที่
พัฒนาเกษตรกรและ
สถาบันเกษตรกร
ในเขตปฏิรูปที่ดิน
สู่ความมั่นคง มั่งคั่ง
ยั่งยืน

(ต่อ)

ประเด็นแผนปฏิบัติการ	เป้าหมายและกลยุทธ์	ปัจจัยการวิเคราะห์		
		แผนงาน/โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	ล้านบาท
๓. การพัฒนาพื้นที่พัฒนาเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน (ต่อ)	กลยุทธ์ ๒ : สนับสนุนเงินทุนเพื่อพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	๑. แผนงานสนับสนุนเงินทุนเพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ๒. แผนการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	๒ ๒	๕๐.๐๐
	เป้าหมายที่ ๒ ส่งเสริมเกษตรกรให้เข้าสู่แหล่งทุนในการพัฒนาอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้อย่างทั่วถึง			
	กลยุทธ์ ๑ : สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการผลิตและพัฒนาอาชีพทางการเกษตร	๑. แผนงานการสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรเพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้	๑	๕๙๐.๐๐
	กลยุทธ์ ๒ : ปรับปรุงกระบวนการให้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑. แผนงานการปรับปรุงกระบวนการให้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๒	-
		๒. แผนงานการติดตามเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๒	-
		๓. โครงการสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๒	-
	กลยุทธ์ ๓ : การติดตามการใช้เงินสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	๑. โครงการติดตามผลการชำระหนี้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ของเกษตรกร	๓	-
	เป้าหมายที่ ๓ สร้างและพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง			
	กลยุทธ์ ๑ : สนับสนุนเงินทุนแก่สถาบันเกษตรกร	๑. แผนงานสนับสนุนสินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อดำเนินธุรกิจ	๑	๑๐.๐๐
		๒. โครงการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑	-
		๓. แผนติดตามการชำระหนี้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ของสถาบันเกษตรกร	๑	-
๔. การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ	เป้าหมายที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน			
	กลยุทธ์ ๑ : พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	๑. การจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประจำปี	๑	งบบกดี

(ต่อ)

ประเด็นแผนปฏิบัติการ	เป้าหมายและกลยุทธ์	ปัจจัยการวิเคราะห์		
		แผนงาน/โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	ล้านบาท
๔. การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ (ต่อ)		๒. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑	๑.๐๐
		๓. โครงการติดตามผลความรู้ที่ได้รับจากการอบรมไปใช้ประโยชน์	๑	-
		๔. โครงการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑	๔๐.๐๐
	กลยุทธ์ ๒ : นิเทศติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	๑. แผนงานนิเทศติดตามการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.จังหวัด	๒	งบปกติ
		๒. โครงการติดตามการปฏิบัติงานตามภารกิจ	๒	งบปกติ
	เป้าหมายที่ ๒ โครงสร้างและระบบบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้มีการทบทวนให้มีประสิทธิภาพ			
	กลยุทธ์ ๑ : ปรับปรุงโครงสร้าง และการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑. โครงการศึกษาวิเคราะห์ภารกิจและโครงสร้างอัตรากำลังสำนักบริหารกองทุน	๑	งบปกติ
		๒. แผนงานทบทวนปรับปรุงโครงสร้างอัตรากำลัง สำนักบริหารกองทุน	๑	-
	กลยุทธ์ ๒ : ปรับปรุง ระเบียบ คู่มือ และวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	๑. การศึกษา ปรับปรุงระเบียบคู่มือการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๒	-
	กลยุทธ์ ๓ : เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑. โครงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๓	-
		๒. โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๓	-
	เป้าหมายที่ ๓ มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม			
	กลยุทธ์ ๑ : ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความถูกต้องและพัฒนาระบบงานข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	๑. โครงการสอบทานข้อมูล (Data cleansing)	๑	๐.๑๕
		๒. โครงการจ้างผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วยระบบ Foxpro	๑	๐.๑๒

(ต่อ)

ประเด็นแผนปฏิบัติการ	เป้าหมายและกลยุทธ์	ปัจจัยการวิเคราะห์		
		แผนงาน/โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	ล้านบาท
๔. การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ (ต่อ)		๓. โครงการการพัฒนาระบบกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ (Front office) ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน และระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง	๑	๓.๐๐
		๔. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใน (Back Office) ด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	๑	๓.๐๐
		๕. โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารอิเล็กทรอนิกส์ E-document	๑	๒.๗๐
		๖. โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (EIS)	๑	๒.๐๐
		๗. โครงการประเมินผลความพึงพอใจต่อการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล ช่วยในการปฏิบัติงานกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ	๑	-
	กลยุทธ์ ๒ : จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ให้เหมาะสมและเพียงพอ	๑. โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง	๒	๒.๒๒
		๒. โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	๒	๕.๘๐
		๓. โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒	๑.๕๐
		๔. โครงการจัดทำมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ	๒	๐.๐๕
		๕. โครงการจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง	๒	-
	กลยุทธ์ ๓ : การให้บริการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	๑. โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	๓	๐.๑๐
		๒. โครงการจัดทำระบบ E – learning และเนื้อหาที่มีระบบปฏิสัมพันธ์ที่สามารถใช้ตอบปัญหาให้กับเกษตรกร	๓	๐.๑๐

(ต่อ)

ประเด็นแผนปฏิบัติการ	เป้าหมายและกลยุทธ์	ปัจจัยการวิเคราะห์		
		แผนงาน/โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	ล้านบาท
๔. การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ (ต่อ)		๓. โครงการเพิ่มสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ตระหนักในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	๓	๑.๐๐

จากตารางการวิเคราะห์ข้างต้น แสดงให้เห็นถึงความสอดคล้องของกลยุทธ์กับแผนงาน/โครงการและงบประมาณในแต่ละประเด็นแผนปฏิบัติการที่ประกอบอยู่ในแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประจำปี ๒๕๖๒ ซึ่งกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จะต้องดำเนินการพิจารณาระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ และวิเคราะห์ความเสี่ยงในระดับองค์กร เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO สำหรับรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นต่อไป ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ส่วนความเสี่ยงที่มีค่าคะแนนความเสี่ยงสูงตั้งแต่ ๑๒ คะแนนขึ้นไป จะต้องทำแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารและควบคุมให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๑.๓ การบริหารความเสี่ยงในแต่ละประเด็นแผนปฏิบัติการ

๑.๓.๑ ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ การจัดหาที่ดินและค้ำครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (เป้าหมาย ๒ ไร่คืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพื่อค้ำครองที่ดิน กลยุทธ์ ๑ เร่งรัดจัดทำฐานข้อมูลของผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม)

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อให้มีข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพเกษตรกรรมที่ถูกต้อง

๒) เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

๐๒๑ ขาดฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม (ภาคกลาง)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
สรุปรายงานผลข้อมูลเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมจากการออกพื้นที่เก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม (ภาคกลาง)	๑	ฉบับ

๑.๓.๒ ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ การจัดหาที่ดินและค้ำครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (เป้าหมาย ๒ ไร่คืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพื่อค้ำครองที่ดิน กลยุทธ์ ๒ ศึกษาการประเมินราคาที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพเกษตรกรรม)

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดราคาประเมินที่ดินรับคืนจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพเกษตรกรรม

๒) เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

C๒๒ ยังไม่มีการกำหนดราคาที่ดินรับคืนในเขตปฏิรูปที่ดิน (ที่ดินเอกชนภาคกลาง)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
แนวทางการกำหนดราคาที่ดินรับคืนจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร (ภาคกลาง)	๑	ภาค

๑.๓.๓ ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๓ การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน (เป้าหมาย ๓ สร้างและพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง กลยุทธ์ ๑ สนับสนุนเงินทุนแก่สถาบันเกษตรกร)

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อให้สถาบันเกษตรกรมีเงินทุนในการดำเนินธุรกิจ

๒) เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

O๓๓ ขาดการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
เอกสารเผยแพร่ผลการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑	เรื่อง

๑.๓.๔ ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ (เป้าหมาย ๓ มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กลยุทธ์ ๑ ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความถูกต้อง และพัฒนาระบบงานข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล)

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อหาแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๒) เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

O๔๓ ระบบโปรแกรมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ถูกพัฒนาให้เป็นระบบที่รองรับการทำงานแบบ Real time

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
๑. ฐานข้อมูลสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีความถูกต้อง	๗๒	จังหวัด
๒. ร่าง TOR เพื่อใช้ในการจัดจ้างพัฒนาระบบสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑	ฉบับ

ความเสี่ยงเรื่องธรรมาภิบาล (Good Governance)

๑. หลักประสิทธิผล (Effectiveness) : ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกัน และมีผลการปฏิบัติงานในระดับชั้นนำของประเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน โดยการปฏิบัติราชการจะต้องมีทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่ชัดเจน มีกระบวนการปฏิบัติงาน ระบบงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการติดตามประเมินผล และพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ

๒. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) : การบริหารราชการตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงาน โดยการใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสม ให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

๓. หลักการตอบสนอง (Responsiveness) : การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง

๔. หลักการรับผิดชอบ (Accountability) : การแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยความรับผิดชอบนั้น ควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะ รวมทั้งการแสดงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อปัญหาสาธารณะ

๕. หลักความโปร่งใส (Transparency) : การเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา ชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัยและสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรี โดยประชาชนสามารถรับรู้ทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆ และสามารถตรวจสอบได้

๖. หลักการมีส่วนร่วม (Participation) : กระบวนการที่ข้าราชการ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม มีโอกาสได้เข้าร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา/ประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแนวทาง ร่วมกันแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจ และร่วมกระบวนการพัฒนาในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

๗. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) : การถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจทรัพยากร และภารกิจจากส่วนราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยการปกครองอื่น (ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น) และภาคประชาชน ดำเนินการแทน โดยมีอิสระตามสมควร รวมถึงการมอบอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และการดำเนินการให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การปรับปรุงกระบวนการ และเพิ่มผลผลิตเพื่อผลการดำเนินงานที่ดีของส่วนราชการ ทั้งนี้ การกระจายอำนาจการตัดสินใจที่ดีบุคลากรต้องมีความรู้ความสามารถและข้อมูลสนับสนุนเพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่เหมาะสม

๘. หลักนิติธรรม (Rule of Law) : การใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๙. หลักความเสมอภาค (Equity) : การได้รับการปฏิบัติและได้รับบริการอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่มีการแบ่งแยกด้าน ชาย/หญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา การฝึกอบรม และอื่นๆ

๑๐. หลักการมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) : ในการปฏิบัติงานต้องมีกระบวนการในการแสวงหาฉันทามติ หรือข้อตกลงร่วมระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงที่หาข้อยุติไม่ได้ในประเด็นสำคัญ

ประเภทความเสี่ยงที่นำมาพิจารณา ได้แก่

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชน หรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระทำให้โครงการขาดการยอมรับ และโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหา หรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้ อาจไม่ถูกต้อง

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational risk : O) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผล หรือการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในองค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินการโครงการ

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพและไม่ทันต่อเหตุการณ์ หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ เป็นต้น เนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณและการเงินดังกล่าว

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

วิธีการบริหารความเสี่ยง หรือกลยุทธ์ที่ใช้จัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. ยอมรับความเสี่ยง (Accept) หากทำการวิเคราะห์แล้วเห็นว่าไม่มีวิธีการจัดการความเสี่ยงใดเลยที่เหมาะสม เนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ อาจต้องยอมรับความเสี่ยง แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒. ควบคุมความเสี่ยง (Reduction) พยายามลดความเสี่ยง โดยดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่เกิดขึ้น หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer) ยกภาระในการเผชิญหน้ากับเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงและการจัดการกับความเสี่ยงให้ผู้อื่น

๔. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid) ปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการหยุด ยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรม หรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

หลักเกณฑ์การประเมินระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่

ประเด็นพิจารณา	เกณฑ์การพิจารณา (คะแนน)		
	๑	๒	๓
๑. การกำหนดผู้รับผิดชอบ	ไม่มีการกำหนดผู้รับผิดชอบ	-	มีการกำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน
	ชัดเจน		
๒. การกำหนดแนวทางการดำเนินงาน	ไม่มีแนวทางการดำเนินงาน	มีแนวทางการดำเนินงาน	มีแนวทางการดำเนินงาน
ที่ชัดเจน		แต่ไม่ชัดเจนและครอบคลุม	ที่ชัดเจน
๓. มีการดำเนินการเพื่อให้งานสำเร็จ	ไม่เคยมีการดำเนินการ	การดำเนินการแต่	มีการดำเนินการเป็นประจำ
ตามเป้าหมาย/แผนงานที่กำหนด	มาก่อน	ไม่ต่อเนื่องหรือ ไม่แล้วเสร็จ	หรือทุกโอกาส

หมายเหตุ : สำนักบริหารกองทุนกำหนดให้กิจกรรมที่มีคะแนนการพิจารณาระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ มากกว่า ๗ คะแนน ขึ้นไป เป็นกิจกรรมที่มีการควบคุมภายในอยู่แล้ว จึงไม่ต้องนำมาพิจารณาในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

ขั้นตอนที่ ๓.๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๑ : การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเด็น ๑	ประเด็น ๒	ประเด็น ๓	คะแนนการประเมินระบบ การควบคุมภายในที่มีอยู่	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่ของกองทุน
๑. บริหารเงินทุนและทรัพย์สิน	๑. การบริหารเงินสินเชื่อกองทุน	- ไม่สามารถควบคุมการดำเนินงานด้านการให้	- ส.ป.ก.ส่วนกลาง ไม่มีการจัดทำแผนงาน	๓	๓	๓	๔	- ส.ป.ก.ส่วนกลาง มีการดำเนินการจัดทำแผนการให้สินเชื่อ
เพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุน	การปฏิรูปที่ดินฯ อย่างมีประสิทธิภาพ	สินเชื่อและการจัดเก็บหนี้เงินกู้ของ ส.ป.ก.จังหวัดได้	ด้านการให้สินเชื่อ และการจัดเก็บหนี้เงินกู้					และแผนการจัดเก็บเงินกู้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นประจำทุกปี
การปฏิรูปที่ดินฯ มีความมั่นคง			จากเกษตรกร					เพื่อใช้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของ ส.ป.ก.จังหวัด
และยั่งยืน	๒. เร่งรัดจัดสรรที่ดินแปลงว่าง	- ไม่สามารถจัดสรรที่ดินแปลงว่างให้แก่เกษตรกร	- ไม่มีฐานข้อมูลที่ดินแปลงว่างที่ถูกต้อง	๓	๒	๒	๗	- สำนักบริหารกองทุน (สบท.) ไม่เคยมีการดำเนินการสำรวจที่ดิน
	ให้เกษตรกรทำสัญญาเช่า/เช่าซื้อ/	ผู้ไร้ที่ดินทำกินได้	เป็นปัจจุบัน					แปลงว่างมาก่อน ดังนั้น ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ สบท. จึงประสาน
	เช่าทำประโยชน์							สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน ขอตรวจสอบข้อมูลที่ดินแปลงว่าง เพื่อใช้เป็น
								ฐานข้อมูลเร่งรัด ส.ป.ก.จังหวัด ให้จัดที่ดินแปลงว่างให้แก่เกษตรกร
	๓. สร้างแรงจูงใจให้เกษตรกร	- ไม่สามารถพัฒนาสิทธิการเช่าไปสู่การเช่าซื้อได้	- เกษตรกรขาดความเข้าใจในเรื่องการพัฒนา	๓	๓	๓	๔	๑. มีการประชาสัมพันธ์ข้อดีและสิทธิประโยชน์ของการเช่าซื้อที่ดิน
	ทำสัญญาเช่าซื้อ		สิทธิการเช่าไปสู่การเช่าซื้อ					ส.ป.ก. ให้เกษตรกรได้รับทราบ
								๒. ติดตามผลการดำเนินการเปลี่ยนสัญญาเช่าเป็นเช่าซื้อ
								ทุกไตรมาส โดยเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
								ส.ป.ก.ส่วนกลาง (กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์) เป็นประจำทุกปี
	๔. เร่งรัดจัดเก็บรายได้ในที่ดินชุมชน	- กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่มีรายได้จากการจัดเก็บ	- ไม่มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อการจัดเก็บ	๓	๒	๒	๗	- ปัจจุบันกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่มีการสำรวจพื้นที่ว่าบริเวณใด
เพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุน	รายได้ในที่ดินชุมชน กรณีกิจการสนับสนุนเกี่ยวเนื่อง	รายได้ในที่ดินชุมชน กรณีกิจการสนับสนุน	รายได้ในที่ดินชุมชน กรณีกิจการสนับสนุน					ที่เป็นที่ดินชุมชน และมีกิจการสนับสนุนเกี่ยวเนื่อง ดังนั้น ปีงบประมาณ
การปฏิรูปที่ดินฯ			เกี่ยวเนื่อง เพื่อยึดถือปฏิบัติ					๒๕๖๒ จึงมีแผนการดำเนินการศึกษาแนวทางการจัดเก็บรายได้
								ในที่ดินชุมชน กรณีกิจการสนับสนุนเกี่ยวเนื่อง ซึ่งคาดว่าจะมี
								แผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนแล้วเสร็จ โดยจะต้องอาศัย
								ความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทาง
								ที่เหมาะสม ไม่ให้ขัดกับระเบียบหรือกฎหมายที่กำหนดไว้
๒. มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ	๑. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดหา	- กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่สามารถจัดเก็บ	- ขาดการวางแผนงาน/แนวทางการแก้ไข	๓	๒	๒	๗	๑. ใช้การแก้ไขปัญหาตามระเบียบและมติที่เกี่ยวข้องกับการให้
ต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน	เงินเข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	หนี้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ปัญหานี้ และการติดตามประเมินผล					ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหา ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้น
		จากเกษตรกรได้ เนื่องจากเกษตรกรไม่มีเงินเพียงพอ	การดำเนินงานด้านการแก้ไขปัญหาหนี้สินเชื่อ					มีความหลากหลาย ส่งผลให้การดำเนินการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ
		ในการชำระหนี้ และส่งผลให้เกิดหนี้ค้างชำระ	เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ อย่างชัดเจน					ในแต่ละจังหวัดไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
		ในอนาคต	และต่อเนื่อง					๒. ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มีการกำหนดแนวทาง/แผนงานการแก้ไข
								ปัญหานี้ค้างชำระให้ ส.ป.ก.จังหวัด ถือปฏิบัติ และรายงานผลให้
								ส.ป.ก.ส่วนกลาง ทราบ นอกจากนี้ยังมีการกำหนดแผนงานประจำปี
								ของ ส.ป.ก.จังหวัด สำหรับการแก้ไขปัญหาหนี้ด้วย แต่เพิ่งดำเนินการ
								เป็นครั้งแรกในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จึงต้องมีการติดตาม
								การดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
								พร้อมทั้งรายงานผู้บริหารทราบ

[illegible]

ขั้นตอนที่ ๓.๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ : การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเด็น ๑	ประเด็น ๒	ประเด็น ๓	คะแนนการประเมินระบบ การควบคุมภายในที่มีอยู่	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่ของกองทุน
๑. จัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาจัดให้เกษตรกร	๑. เร่งรัดการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาจัดให้เกษตรกร	- ไม่มีเงินทุนสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือ สำหรับการพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร	- ไม่มีการจัดทำแผนงบประมาณเพื่อรองรับการจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือ สำหรับการพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร	๓	๓	๓	๙	- สบท. จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ หมวดรายจ่ายขาด รายการที่ ๒.๕ โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต และรายการที่ ๒.๙ รายจ่ายขาดอื่น เพื่อรองรับการขอรับ
								การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สำหรับใช้ในการพัฒนาพื้นที่หรือจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือที่จำเป็น
๒. รับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพื่อคุ้มครองที่ดิน	๑. เร่งรัดจัดทำฐานข้อมูลของผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร	- ไม่สามารถจัดทำแผนงานรองรับการรับคืนที่ดินจากผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรได้	- ขาดฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร (ภาคกลาง)	๓	๓	๑	๗	- สบท. ยังไม่เคยมีการดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรมาก่อน ซึ่งในงบประมาณ ๒๕๖๒ เป็นปีแรกที่มีแผนการดำเนินงานการสำรวจข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร เพื่อใช้สำหรับการจัดทำฐานข้อมูลและวางแผนการดำเนินงานในอนาคตต่อไป
	๒. ศึกษาการประเมินราคารับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	- ไม่สามารถรับคืนที่ดินจากเกษตรกรได้	- ยังไม่มีการกำหนดราคารับคืนที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (ที่ดินเอกชนภาคกลาง)	๓	๓	๑	๗	๑. ไม่มีความหมายและระเบียบรองรับการรับคืนที่ดินจากเกษตรกร ๒. ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เป็นปีแรกที่มีการดำเนินการศึกษา
								ราคาประเมินที่ดิน เพื่อรับโอนสิทธิจากเกษตรกรในพื้นที่ภาคเหนือ
								และในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ มีแผนการดำเนินการต่อเนื่องจาก
								ปีที่ผ่านมา โดยมีแผนการดำเนินการในพื้นที่ภาคกลาง
	๓. การกำหนดแนวทาง วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการรับคืนที่ดินจากเกษตรกร			แผนการดำเนินการในปี ๒๕๖๔				
๓. เร่งรัดตรวจสอบติดตามการทำประโยชน์ที่ดินเอกชน	๑. เร่งรัดปรับปรุงฐานข้อมูลการได้มาของที่ดินเอกชนให้เป็นปัจจุบัน	- ข้อมูลการจัดซื้อที่ดินเอกชนไม่เป็นปัจจุบัน	- ไม่ได้รับข้อมูลการชำระราคาการจัดซื้อที่ดินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๓	๓	๓	๙	๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเกี่ยวกับการบันทึกข้อมูลการจัดซื้อที่ดินที่ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ โดยการตรวจสอบใบสำคัญจัดซื้อที่ดิน และการจัดทำทะเบียนการได้มาของที่ดิน เพื่อให้ข้อมูลการจัดซื้อที่ดินมีความถูกต้อง เป็นปัจจุบัน โดยมีขั้นตอนการดำเนินการหลักๆ ดังนี้
								๑.๑ ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินในการจัดซื้อที่ดินเอกชนในรายงานการเงินประจำเดือนเป็นรายจังหวัด
								๑.๒ ติดตามเอกสารใบสำคัญจัดซื้อที่ดินและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
								๑.๓ ตรวจสอบใบสำคัญจัดซื้อที่ดิน
								๑.๔ จัดทำทะเบียนคุมการได้มาของที่ดิน

ขั้นตอนที่ ๓.๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ : การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเด็น ๑	ประเด็น ๒	ประเด็น ๓	คะแนนการประเมินระบบ การควบคุมภายในที่มีอยู่	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่ของกองทุน
	๒. เร่งรัดตรวจสอบติดตามการทำ	- เกษตรกรไม่ทำประโยชน์ในที่ดินอย่างถูกต้อง	- การติดตามตรวจสอบการทำประโยชน์	๓	๒	๒	๗	- สบท. ประสานสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน เพื่อขอข้อมูล
	ประโยชน์ในที่ดินเอกชน	ตามระเบียบ	ในที่ดินเอกชนขาดความต่อเนื่อง					การตรวจสอบสิทธิของเกษตรกรในที่ดินเอกชน เพื่อเก็บไว้เป็น
								ฐานข้อมูลสำหรับดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเด็น ๑	ประเด็น ๒	ประเด็น ๓	คะแนนการประเมินระบบ การควบคุมภายในที่มีอยู่	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่ของกองทุน
๑. พัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	๑. การพัฒนาพื้นที่ให้มีศักยภาพ			มีแผนการดำเนินการในปี ๒๕๖๓				
เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต	ในการผลิต							
	๒. สนับสนุนเงินทุนเพื่อพัฒนา			๓	๓	๓	๔	๑. ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดทำหนังสือแจ้งเวียนขั้นตอนวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับ
	ศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน							การจัดทำโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้ ส.ป.ก.จังหวัด
								และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ
								๒. ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดฝึกอบรมให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้ความรู้
								ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำโครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุน
								การปฏิรูปที่ดินฯ
								๓. เผยแพร่คู่มือการจัดทำโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
								ผ่านทางเว็บไซต์ของ ส.ป.ก. และเว็บไซต์ของสำนักบริหารกองทุน
๒. ส่งเสริมเกษตรกรให้เข้าสู่	๑. สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการผลิต	- เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน	- การสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรส่วนใหญ่	๓	๒	๒	๗	- ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เป็นปีแรกที่มีการกำหนดแผนการปล่อยสินเชื่อ
แหล่งทุนในการพัฒนาอาชีพ	และพัฒนาอาชีพทางการเกษตร	อัตราดอกเบี้ยต่ำของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้	จะให้กับรายเดิม ทำให้การสนับสนุนสินเชื่อ					ให้แก่เกษตรกรรายใหม่ อย่างน้อยร้อยละ ๕ ของแผนการปล่อยสินเชื่อ
เพื่อเพิ่มรายได้อย่างทั่วถึง			แก่เกษตรกรไม่ทั่วถึง					ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ดำเนินการเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา
	๒. ปรับปรุงกระบวนการให้สินเชื่อ	- เกษตรกรไม่นำสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	- การติดตามเกษตรกรผู้ได้รับสินเชื่อ	๓	๒	๒	๗	- ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เป็นปีแรกที่มีการติดตามเกษตรกรผู้ได้รับ
	เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่	เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดความต่อเนื่อง					ประโยชน์จากกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ด้านสินเชื่อ ดังนั้น ปีงบประมาณ
								๒๕๖๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จึงได้ตั้งแผนงานการติดตามเกษตรกร
								ผู้ได้รับประโยชน์จากกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไว้เช่นเดียวกัน
								ทั้งนี้ เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินการติดตามและเก็บข้อมูล
								ของกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายที่แตกต่างกันออกไป
	๓. การติดตามการใช้เงินสินเชื่อ	- เกษตรกรไม่ชำระหนี้ตามกำหนด ส่งผลให้เกิด	- ไม่มีแผนงานการติดตามหนี้ของเกษตรกร	๓	๓	๓	๔	- มีการดำเนินการเร่งรัดการให้สินเชื่อและการจัดเก็บหนี้เงินกู้
	กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เกิด	หนี้ชำระชำระในอนาคต	รายบุคคลที่เป็นลูกหนี้เงินกองทุนการปฏิรูป					เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้การดำเนินการด้านสินเชื่อเป็นไปตาม
	ประโยชน์สูงสุด		ที่ดินฯ					แผนปฏิบัติงานประจำปี และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๓. สร้างและพัฒนาสถาบัน	๑. สนับสนุนเงินทุนแก่สถาบัน	- สถาบันเกษตรกรไม่ได้รับความพึงพอใจจากการให้	ขาดการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของ	๓	๓	๑	๗	- ยังไม่เคยมีการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในการรับ
เกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง	เกษตรกร	บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	สถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุน					บริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มาก่อน มีเพียงการศึกษา
มั่นคง			การปฏิรูปที่ดินฯ					ความพึงพอใจของเกษตรกรในการรับบริการสินเชื่อเงินกองทุน
								การปฏิรูปที่ดินฯ เท่านั้น

ขั้นตอนที่ ๓, ๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

[illegible]

ขั้นตอนที่ ๓, ๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

[illegible]

ขั้นตอนที่ ๓.๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเด็น ๑	ประเด็น ๒	ประเด็น ๓	คะแนนการประเมินระบบ การควบคุมภายในที่มีอยู่	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่ของกองทุน
								๕. บันทึก ที่ กษ ๑๒๐๗.๑/๒๐๔๗ ลงวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๑
								เรื่อง ร่างระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืม
								เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ถึง สกม. กำหนดวันประชุม
								หารือรายละเอียดในประเด็นต่างๆ ร่วมกันโดยเร็ว
	๓. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ	- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาดการรับรู้ข่าวสาร	- การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของ	๓	๓	๓	๙	- ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านสื่อต่างๆ
	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ที่เป็นปัจจุบันของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่ทั่วถึง					(ผ่านพับ/เว็บไซต์/เอกสารเผยแพร่/วารสาร ส.ป.ก.) เป็นประจำทุกปี
								เพื่อให้ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับรู้ข้อมูลข่าวสาร
								อย่างทั่วถึง
๓. มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๑. ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความถูกต้องและพัฒนาระบบงานข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	- การตรวจสอบ หรือเรียกดูข้อมูลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีความล่าช้าและคลาดเคลื่อน	- ระบบโปรแกรมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ถูกพัฒนาให้เป็นระบบที่รองรับการทำงานแบบ Real time	๓	๓	๑	๗	- ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เริ่มให้ ส.ป.ก.จังหวัด บันทึกข้อมูลด้านสินเชื่อบริการในระบบโปรแกรม Visual Foxpro ๙ และมีการจัดอบรมการใช้ระบบโปรแกรมค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ ณ โรงแรมเดอะริเจนท์ เซ้อ อำเภอหัวหิน - เซ้อ จ.เพชรบุรี เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.จังหวัด และ ส.ป.ก.ส่วนกลาง มีความรู้ความเข้าใจ และใช้งานระบบโปรแกรมดังกล่าว ได้อย่างถูกต้อง
								- ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มีการดำเนินการปรับปรุงโปรแกรมระบบค่าเช่าที่ดิน และค่าเช่าซื้อที่ดิน และจัดอบรมให้แก่บุคลากรผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในระดับภูมิภาค เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเรียนรู้ทำความเข้าใจ และทดสอบการใช้งานระบบโปรแกรมดังกล่าว โดยรุ่นที่ ๑ จัดระหว่างวันที่ ๘ ถึง วันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๑ รุ่นที่ ๒ จัดระหว่างวันที่ ๒๒ ถึงวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ณ ห้องข่าวสาร โรงแรมเดอะมอลล์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ
								- ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๓ มีแผนการดำเนินงานในการพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความถูกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการพัฒนาให้เป็นระบบการทำงานแบบ Real time
	๒. จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ให้เหมาะสมและเพียงพอ	- ข้อมูลที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงาน ไม่ได้รับ	- คอมพิวเตอร์สำหรับการปฏิบัติงาน ไม่เพียงพอกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานสนับสนุนภารกิจของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๓	๓	๓	๙	มีการสำรวจครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ของ ส.ป.ก.ส่วนกลาง และ ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อวางแผนทางการจัดซื้อทดแทนส่วนที่ชำรุดโดยการตั้งแผนงานประจำปี เพื่อการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง ทดแทน ภายหลังการจัดซื้อเป็นระยะเวลา ๕ ปี
								เนื่องจากครบกำหนดอายุการใช้งาน
	๓. การให้บริการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	- บุคลากรผู้ปฏิบัติงานรับรู้ข้อมูลข่าวสารหรือองค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานล่าช้า	- ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารหรือองค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ไม่สะดวกในการศึกษาค้นคว้า	๓	๓	๓	๙	- สบท. มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและองค์ความรู้ทางเว็บไซต์ของ สบท. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถค้นหาได้สะดวก รวดเร็ว
								ในหัวข้อต่างๆ เช่น องค์ความรู้ ภาพข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

หลักเกณฑ์การให้คะแนน โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood : L) ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I)

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา	น้อยมาก ๑	น้อย ๒	ปานกลาง ๓	สูง ๔	สูงมาก ๕
โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย					
L๑ = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	ไม่มีโอกาสเกิดเหตุการณ์	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง
L๒ = โอกาสที่จะเกิดหนี้ค้างชำระ เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๒๐๐ ล้านบาท	๒๕๐ ล้านบาท	๓๐๐ ล้านบาท	๓๕๐ ล้านบาท	๔๐๐ ล้านบาท
L๓ = การมีระเบียบและคู่มือ วิธีปฏิบัติ	มีทั้งสองอย่าง และมีการปฏิบัติตาม	มีอย่างใดอย่างหนึ่ง และมีการปฏิบัติตาม	มีทั้งสองอย่าง แต่ไม่ถือปฏิบัติ	มีอย่างใดอย่างหนึ่ง แต่ไม่ถือปฏิบัติ	ไม่มีทั้งสองอย่าง
L๔ = โอกาสที่เกษตรกรจะไม่ใช้ ประโยชน์ที่ดิน/ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ของพื้นที่ ทั้งหมดที่เข้าตรวจสอบสิทธิ์ (แปลง)	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๖	ร้อยละ ๗	ร้อยละ ๘	ร้อยละ ๙
L๕ = ไม่สามารถจัดเกษตรกรเข้า ทำประโยชน์ในที่ดินได้	๓๐๐ ไร่	๓๕๐ ไร่	๔๐๐ ไร่	๔๕๐ ไร่	๕๐๐ ไร่
L๖ = ร้อยละของการสนับสนุน สินเชื่อแก่เกษตรกรรายใหม่	มากกว่าร้อยละ ๘	ร้อยละ ๘	ร้อยละ ๗	ร้อยละ ๖	น้อยกว่าร้อยละ ๕
L๗ = สถาบันเกษตรกรที่มี หนี้ค้างชำระ	น้อยกว่า ๑๐ สถาบัน	๑๐ สถาบัน	๑๕ สถาบัน	๒๐ สถาบัน	๒๕ สถาบัน
L๘ = ผู้เข้ารับการอบรมไม่สามารถ นำความรู้ไปใช้ได้	น้อยกว่า ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๕	มากกว่า ร้อยละ ๑๕
L๙ = เกษตรกรผู้ถือครองที่ดิน และไม่ประสงค์ประกอบอาชีพ เกษตรกรรม	น้อยกว่า ๑๓๐ ราย	๑๓๐ ราย	๑๔๐ ราย	๑๕๐ ราย	มากกว่า ๑๕๐ ราย
L๑๐ = ฐานข้อมูลสินเชื่อของ ส.ป.ก.จังหวัด ไม่ถูกต้อง	๑ จังหวัด	๒ จังหวัด	๓ จังหวัด	๔ จังหวัด	๕ จังหวัด
L๑๑ = การพัฒนาแปลงที่ดิน ที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ไม่แล้วเสร็จ	๑๙ แปลง	๒๐ แปลง	๒๑ แปลง	๒๒ แปลง	๒๓ แปลง

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา	น้อยมาก ๑	น้อย ๒	ปานกลาง ๓	สูง ๔	สูงมาก ๕
ความรุนแรงของผลกระทบ					
๑๑ = มูลค่าของเงินในการจัดซื้อที่ดินที่ยังไม่มีการจัดให้แกเกษตรกร	๓๕ ล้านบาท	๔๐ ล้านบาท	๔๕ ล้านบาท	๕๐ ล้านบาท	๕๕ ล้านบาท
๑๒ = ระยะเวลาการรับคืนที่ดินจากเกษตรกรล่าช้า	๑ ปี	๒ ปี	๓ ปี	๔ ปี	๕ ปี
๑๓ = หนี้ค้างชำระตั้งแต่ ๕ ปีขึ้นไป (NPL)	๑๕๐ ล้านบาท	๒๐๐ ล้านบาท	๒๑๐ ล้านบาท	๒๒๐ ล้านบาท	๒๓๐ ล้านบาท
๑๔ = การสูญเสียพื้นที่เกษตรกรรมในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินกรณีที่ดินเอกชน (แปลง)	๔๕ แปลง	๕๐ แปลง	๕๕ แปลง	๖๐ แปลง	๖๕ แปลง
๑๕ = สถาบันเกษตรกรที่มีหนี้ค้างชำระและเลิกดำเนินธุรกิจ	น้อยกว่า ๙ สถาบัน	๙ สถาบัน	๑๐ สถาบัน	๑๑ สถาบัน	มากกว่า ๑๑ สถาบัน
๑๖ = ผู้เข้ารับการอบรมปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	น้อยกว่า ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๕	มากกว่า ร้อยละ ๑๕
๑๗ = เรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑ เรื่อง	๒ เรื่อง	๓ เรื่อง	๔ เรื่อง	๕ เรื่อง
๑๘ = เกษตรกรรายใหม่ที่ไม่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อตามเป้าหมายที่กำหนด (๕%)	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๔๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐
๑๙ = เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินที่ต้องใช้ในการรับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	๒๑๐ ล้านบาท	๒๑๕ ล้านบาท	๒๒๐ ล้านบาท	๒๒๕ ล้านบาท	๒๓๐ ล้านบาท
๑๐๐ = การเรียกดูข้อมูลจากระบบสินเชื่อ/การออกรายงานไม่ถูกต้อง	๑ จังหวัด	๒ จังหวัด	๓ จังหวัด	๔ จังหวัด	๕ จังหวัด
๑๐๑ = ความล่าช้าในการจัดเก็บรายได้ที่ดินชุมชน	๑ ปี	๒ ปี	๓ ปี	๔ ปี	๕ ปี
๑๐๒ = ความล่าช้าในการพัฒนาพื้นที่ยึดคืน	น้อยกว่า ๑ ปี	๑ ปี	๒ ปี	๓ ปี	มากกว่า ๓ ปี

ขั้นตอนที่ ๓.๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๑ : การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ประเภท ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
๑ บริหารเงินทุนและทรัพย์สิน	๑ การบริหารเงินสินเชื่อกองทุน	ด้านการดำเนินงาน (O)	- ไม่สามารถควบคุมการดำเนินงานด้านการให้	- ส.ป.ก.ส่วนกลาง ไม่มีการจัดทำแผนงาน	-	-	-	-	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนน
เพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุน	การปฏิรูปที่ดินฯ อย่างมีประสิทธิภาพ		สินเชื่อและการจัดเก็บหนี้เงินกู้ของ	ด้านการให้สินเชื่อ และการจัดเก็บหนี้เงินกู้					การพิจารณาระบบการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
การปฏิรูปที่ดินฯ มีความมั่นคง			ส.ป.ก. จังหวัดได้	จากเกษตรกร					
และยั่งยืน	๒ เร่งรัดจัดสรรที่ดินแปลงว่าง	ด้านการดำเนินงาน (O)	- ไม่สามารถจัดสรรที่ดินแปลงว่างให้แก่	O๑๑ ไม่มีฐานข้อมูลที่ดินแปลงว่างที่ถูกต้อง	๓	๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ประสานติดตามการจัดเกษตรกรเข้าทำประโยชน์
	ให้เกษตรกรทำสัญญาเช่า/เช่าซื้อ/		เกษตรกรผู้ไร้ที่ดินทำกินได้	เป็นปัจจุบัน	L๕	l๑			ในที่ดินแปลงว่าง
	เช่าทำประโยชน์								
	๓ สร้างแรงจูงใจให้เกษตรกร	ด้านกลยุทธ์ (S)	- ไม่สามารถพัฒนาสิทธิการเช่าไปสู่	- เกษตรกรขาดความเข้าใจในเรื่อง	-	-	-	-	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนน
	ทำสัญญาเช่าซื้อ		การเช่าซื้อได้	การพัฒนาสิทธิการเช่าไปสู่การเช่าซื้อ					การพิจารณาระบบการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
	๔ เร่งรัดจัดเก็บรายได้ในที่ดินชุมชน	ด้านกฎระเบียบ (C)	- กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่มีรายได้จาก	C๑๒ ไม่มีแนวทางการดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	ควบคุมความสูญเสีย	- ศึกษาแนวทางการจัดหารายได้ในที่ดินชุมชน กรณี
	เพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุน		การจัดเก็บรายได้ในที่ดินชุมชน กรณีกิจการ	เพื่อการจัดเก็บรายได้ในที่ดินชุมชน กรณี	L๓	l๑๑			กิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง
	การปฏิรูปที่ดินฯ		สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง	กิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง เพื่อยึดถือ					
				ปฏิบัติ					
๒ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ	๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดหา	ด้านการเงิน (F)	- กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่สามารถจัดเก็บ	F๑๓ ขาดการวางแผนงาน/แนวทางการแก้ไข	๓	๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานการแก้ไขปัญหา
ต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน	เงินเข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ		หนี้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ปัญหาหนี้ และการติดตามประเมินผล	L๒	l๓			หนี้ค้างชำระของ ส.ป.ก.จังหวัด และสรุปรายงานผล
			จากเกษตรกรได้ เนื่องจากเกษตรกรไม่มีเงิน	การดำเนินงานด้านการแก้ไขปัญหาหนี้สินเชื่อ					ให้ผู้บริหารทราบ
			เพียงพอในการชำระหนี้ และส่งผลให้เกิด	เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ อย่างชัดเจน					
			หนี้ค้างชำระในอนาคต	และต่อเนื่อง					
	๒ การศึกษาอัตราค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ	ด้านกฎระเบียบ (C)	- อัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดิน	C๑๔ การกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้	๕	๑	๕	ควบคุมความสูญเสีย	- ศึกษา ทบทวน อัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์
	ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์		ไม่เป็นธรรมและไม่สอดคล้องกับการใช้	ประโยชน์ในที่ดินที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ยังไม่มี	L๑	l๗			ในที่ดิน และนำเสนอคณะกรรมการผู้มีอำนาจในการให้
	ในที่ดิน		ประโยชน์ในที่ดิน	การแบ่งแยกประเภทกิจกรรม					ความเห็นชอบ

คำอธิบาย ๑. ประเภทความเสี่ยง S : Strategy Risk ด้านกลยุทธ์ O : Operation Risk ด้านการดำเนินการ F : Financial Risk ด้านการเงิน C : Compliance Risk ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

๒. เลขตัวที่หนึ่ง ๑ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

๓. เลขตัวที่สอง ได้แก่ ลำดับที่ของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๓.๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ : การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ประเภท ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
๑ จัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาจัดให้เกษตรกร	๑ เร่งรัดการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาจัดให้เกษตรกร	ด้านกลยุทธ์ (S)	- ไม่มีเงินทุนสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือสำหรับการพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร	- ไม่มีการจัดทำแผนงบประมาณเพื่อรองรับการจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือ สำหรับการพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร	-	-	-	-	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนนการพิจารณาระบบการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
๒ รับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรเพื่อคุ้มครองที่ดิน	๑ เร่งรัดจัดทำฐานข้อมูลของผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร	ด้านการดำเนินงาน (O)	- ไม่สามารถจัดทำแผนงานรองรับการรับคืนที่ดินจากผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรได้	O๒๑ ขาดฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร (ภาคกลาง)	๔	๔	๑๖	ควบคุมความสูญเสีย	- ออกพื้นที่สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร เพื่อรับโอนสิทธิคืน (ภาคกลาง)
									- ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดส่งแบบสอบถามให้ ส.ป.ก.จังหวัด สำรวจข้อมูลเกษตรกร เพื่อนำมาจัดทำฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร
									- ศึกษาและประเมินราคาที่ดินเพื่อรับโอนสิทธิคืน (ภาคกลาง)
									- ใช้ราคาประเมินที่ดินของกรมธนารักษ์เป็นเกณฑ์ในการรับโอนสิทธิคืน
	๓ การกำหนดแนวทาง วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการรับคืนที่ดินจากเกษตรกร	แผนการดำเนินการในปี ๒๕๖๔							
๓ เร่งรัดตรวจสอบติดตามการทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน	๑ เร่งรัดปรับปรุงฐานข้อมูลการได้มาของที่ดินเอกชนให้เป็นปัจจุบัน	ด้านการดำเนินงาน (O)	- ข้อมูลการจัดซื้อที่ดินเอกชนไม่เป็นปัจจุบัน	- ไม่ได้รับข้อมูลการชำระราคาการจัดซื้อที่ดินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนนการพิจารณาระบบการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
	๒ เร่งรัดตรวจสอบติดตามการทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน	ด้านการดำเนินงาน (O)	- เกษตรกรไม่ทำประโยชน์ในที่ดินอย่างถูกต้องตามระเบียบ	O๒๓ การติดตามตรวจสอบการทำประโยชน์ในที่ดินเอกชนขาดความต่อเนื่อง	๓	๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ติดตามผลการตรวจสอบการใช้ประโยชน์ในที่ดินเอกชนจากสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน

คำอธิบาย ๑. ประเภทความเสี่ยง S : Strategy Risk ด้านกลยุทธ์ O : Operation Risk ด้านการดำเนินการ F : Financial Risk ด้านการเงิน C : Compliance Risk ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

๒. เลขตัวที่หนึ่ง ๒ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

๓. เลขตัวที่สอง ได้แก่ ลำดับที่ของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๓.๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๓ : การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ประเภท ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
๑ พัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	๑ การพัฒนาพื้นที่ให้มีศักยภาพ	มีแผนการดำเนินการในปี ๒๕๖๓							
เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต	ในการผลิต								
	๒ สนับสนุนเงินทุนเพื่อพัฒนา	ด้านการเงิน (F)	- ส.ป.ก.จังหวัด ไม่ได้รับงบประมาณ	- เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.จังหวัด บางส่วนขาดความรู้	-	-	-	-	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนน
	ศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน		สนับสนุนสำหรับการพัฒนาพื้นที่ให้แก่	ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำโครงการเพื่อขอ					การพิจารณากระบวนการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
			เกษตรกร	ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สำหรับ					
				การพัฒนาพื้นที่ให้แก่เกษตรกร					
๒ ส่งเสริมเกษตรกรให้เข้าสู่	๑ สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการผลิต	ด้านการดำเนินงาน (O)	- เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่สามารถเข้าถึง	O๓๑ การสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรส่วนใหญ่	๑	๔	๔	ควบคุมความสูญเสีย	- ติดตามผลและรายงานความก้าวหน้าของการปล่อย
แหล่งทุนในการพัฒนาอาชีพ	และพัฒนาอาชีพทางการเกษตร		แหล่งเงินทุนอัตราดอกเบี้ยต่ำของกองทุน	จะให้กับรายเดิม ทำให้การสนับสนุนสินเชื่อ	L๖	l๘			สินเชื่อแก่เกษตรกรรายใหม่ของปีงบประมาณ ๒๕๖๒
เพื่อเพิ่มรายได้อย่างทั่วถึง			การปฏิรูปที่ดินฯ ได้	แก่เกษตรกรไม่ทั่วถึง					
	๒ ปรับปรุงกระบวนการให้สินเชื่อ	ด้านการดำเนินงาน (O)	- เกษตรกรไม่นำสินเชื่อเงินกองทุน	O๓๒ การติดตามเกษตรกรผู้ได้รับสินเชื่อ	๓	๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ออกพื้นที่เพื่อติดตามการได้รับประโยชน์จากกองทุน
	เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ		การปฏิรูปที่ดินฯ ไปใช้ให้เกิดประโยชน์	เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดความต่อเนื่อง	L๒	l๓			การปฏิรูปที่ดินฯ โดยมีเกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย คือ
			อย่างเต็มที่						เกษตรกรผู้รับบริการด้านสินเชื่อ
	๓. การติดตามการใช้เงินสินเชื่อ	ด้านการเงิน (F)	- เกษตรกรไม่ชำระหนี้ตามกำหนด	- ไม่มีแผนงานการติดตามหนี้ของเกษตรกร	-	-	-	-	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนน
	กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เกิด		ส่งผลให้เกิหนี้ค้างชำระในอนาคต	รายบุคคลที่เป็นลูกหนี้เงินกองทุนการปฏิรูป					การพิจารณากระบวนการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
	ประโยชน์สูงสุด			ที่ดินฯ					
๓ สร้างและพัฒนาสถาบัน	๑ สนับสนุนเงินทุนแก่สถาบัน	ด้านการดำเนินงาน (O)	- สถาบันเกษตรกรไม่ได้รับความพึงพอใจ	O๓๓ ขาดการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของ	๕	๔	๒๐	ควบคุมความสูญเสีย	- ออกพื้นที่สำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกร
เกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง	เกษตรกร		จากการให้บริการของกองทุนการปฏิรูป	สถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุน	L๗	l๕			ผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมา
มั่นคง			ที่ดินฯ	การปฏิรูปที่ดินฯ					วิเคราะห์ และหาแนวทางการพัฒนาการให้บริการ
									- ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดส่งแบบสอบถามให้ ส.ป.ก.จังหวัด
									สำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการ
									สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์
									และหาแนวทางการพัฒนาการให้บริการ

คำอธิบาย ๑. ประเภทความเสี่ยง S : Strategy Risk ด้านกลยุทธ์ O : Operation Risk ด้านการดำเนินงาน F : Financial Risk ด้านการเงิน C : Compliance Risk ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

๒. เลขตัวที่หนึ่ง ๓ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

๓. เลขตัวที่สอง ได้แก่ ลำดับที่ของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๓, ๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๕ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ประเภท ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
๑ การพัฒนาบุคลากรให้มี ความพร้อมความเชี่ยวชาญ ในการปฏิบัติงาน	๑ พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	ด้านการดำเนินงาน (O)	- ไม่ทราบปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจาก การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ภายหลังการฝึกอบรม	O๔๑ ขาดการติดตามผลหลังการจัดฝึกอบรม จากผู้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง	๓ L๘	๓ I๖	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- รวบรวมผลการติดตามการปฏิบัติงานภายหลังการฝึกอบรม ของเจ้าหน้าที่ เพื่อสรุปนำเสนอผู้บริหาร
	๒ นิเทศติดตามการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่	ด้านการดำเนินงาน (O)	- ผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ การปฏิบัติงานคลาดเคลื่อนหรือไม่สามารถ แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้	O๔๒ ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในแนวทาง การปฏิบัติงานคลาดเคลื่อนหรือไม่สามารถ แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้	๓ L๑๑	๓ I๑๒	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาแปลงที่ดิน ที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้า คสช. ที่ ๓๖/๒๕๕๙
๒ โครงสร้างและระบบบริหาร งานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้มีการทบทวนให้มี ประสิทธิภาพ	๑ ปรับปรุงโครงสร้างและ การบริหารงานกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ	ด้านการดำเนินงาน (O)	- การปฏิบัติงานมีความซ้ำซ้อน และเสียเวลา ในการปฏิบัติงาน	- ภารกิจงานในบางกลุ่ม/ฝ่าย ในสำนักบริหารกองทุน มีความคล้ายคลึงกัน ซึ่งทำให้ขาดความชัดเจน	- 	- 	- 	- 	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนน การพิจารณาระบบการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
	๒ ปรับปรุง ระเบียบ คู่มือและ วิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน ๓ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ด้านกฎระเบียบ (C)	- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่มีระเบียบ หลักเกณฑ์ สำหรับใช้เป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติ ซึ่งอาจ ส่งผลให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน - ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาดการรับรู้ข่าวสาร ที่เป็นปัจจุบันของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	- ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่มีอยู่เดิมไม่สอดคล้อง กับสถานการณ์ในปัจจุบัน กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่ทั่วถึง	- 	- 	- 	- 	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนน การพิจารณาระบบการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
๓ มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๑ ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความถูกต้อง และพัฒนาระบบงานข้อมูล โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	ด้านการดำเนินงาน (O)	- การตรวจสอบ หรือเรียกดูข้อมูลของกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ มีความล่าช้าและคลาดเคลื่อน การทำงานแบบ Real time	O๔๓ ระบบโปรแกรมของกองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ ยังไม่ถูกพัฒนาให้เป็นระบบที่รองรับ การทำงานแบบ Real time	๕ L๑๐	๕ I๑๐	๒๕	ควบคุมความสูญเสีย	- จัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อขอความร่วมมือให้ ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อให้อีกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อรองรับ การพัฒนาระบบสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เป็น ระบบการทำงานแบบ Real time - ประสาน ส.ป.ก.จังหวัด ให้ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ ให้อีกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อรองรับการพัฒนา สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เป็นระบบการทำงาน แบบ Real time

ขั้นตอนที่ ๓.๔ และ ๕ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

เป้าหมาย	กลยุทธ์	ประเภท ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
	๒ จัดทำคู่มือคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ให้เหมาะสมและเพียงพอ	ด้านการดำเนินงาน (O)	- ข้อมูลที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงาน ไม่ได้รับ	- คอมพิวเตอร์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน	-	-	-	-	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนน
			การจัดเก็บให้เป็นระบบ เพื่อใช้สำหรับ	ไม่เพียงพอกับบุคลากรที่ปฏิบัติงาน					การพิจารณาระบบการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
			การปฏิบัติงาน ณ ส.ป.ก.จังหวัด	สนับสนุนภารกิจของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ					
	๓ การให้บริการผ่านเครือข่าย	ด้านการดำเนินงาน (O)	- บุคลากรผู้ปฏิบัติงานรับรู้ข้อมูลข่าวสารหรือ	- ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารหรือ	-	-	-	-	- ไม่ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีคะแนน
	อินเทอร์เน็ต		องค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานล่าช้า	องค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน					การพิจารณาระบบการควบคุมภายในมากกว่า ๗ คะแนน
				ไม่สะดวกในการศึกษาค้นคว้า					

คำอธิบาย ๑. ประเภทความเสี่ยง S : Strategy Risk ด้านกลยุทธ์ O : Operation Risk ด้านการดำเนินการ F : Financial Risk ด้านการเงิน C : Compliance Risk ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

๒. เลขตัวที่หนึ่ง ๔ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

๓. เลขตัวที่สอง ได้แก่ ลำดับที่ของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๒ การระบุความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๑ : การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ระบุความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ๑๐ องค์ประกอบ ในแต่ละกลยุทธ์ ดังนี้

เป้าหมายและกลยุทธ์	ปัจจัยเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	มีส่วนร่วม	โปร่งใส	ตอบสนอง	ภาระ รับผิดชอบ	นิติธรรม	กระจายอำนาจ	เสมอภาค	มุ่งเน้น จันทามติ
เป้าหมาย ๑ บริหารเงินทุนและทรัพย์สินเพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีความมั่นคงและยั่งยืน										
กลยุทธ์ ๒ เร่งรัดจัดสรรที่ดินแปลงว่าง		๐๑๑ ไม่มีฐานข้อมูลที่ดินแปลงว่าง								
ให้เกษตรกรทำสัญญาเช่า/เช่าซื้อ/		ที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน								
เช่าทำประโยชน์										
กลยุทธ์ ๔ เร่งรัดจัดเก็บรายได้ใน							C๑๒ ไม่มีแนวทางการดำเนินงาน			
ที่ดินชุมชนเพื่อเพิ่มรายได้ให้กองทุน							เพื่อการจัดเก็บรายได้ในที่ดินชุมชน			
การปฏิรูปที่ดินฯ							กรณีกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง			
							เพื่อยึดถือปฏิบัติ			
เป้าหมาย ๒ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน										
กลยุทธ์ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดหา	F๑๓ ขาดการวางแผนงาน/แนวทาง									
เงินเข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	การแก้ไขปัญหาหนี้ และการติดตาม									
	ประเมินผลการดำเนินงานด้านการแก้ไข									
	ปัญหานี้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ									
	อย่างชัดเจนและต่อเนื่อง									
กลยุทธ์ ๒ การศึกษาอัตราค่าเช่า							C๑๔ การกำหนดอัตราค่าตอบแทน			
ค่าเช่าซื้อ ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์							การใช้ประโยชน์ในที่ดินที่ใช้อยู่ใน			
ในที่ดิน							ปัจจุบัน ยังไม่มีการแบ่งแยกประเภท			
							กิจกรรม			

คำอธิบาย ๑. ประเภทความเสี่ยง S : Strategy Risk ด้านกลยุทธ์ O : Operation Risk ด้านการดำเนินการ F : Financial Risk ด้านการเงิน C : Compliance Risk ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

๒. เลขตัวที่หนึ่ง ๑ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

๓. เลขตัวที่สอง ได้แก่ ลำดับที่ของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๒ การระบุความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ : การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ระบุความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ๑๐ องค์ประกอบ ในแต่ละกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์	ปัจจัยเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	มีส่วนร่วม	โปร่งใส	ตอบสนอง	ภาระ รับผิดชอบ	นิติธรรม	กระจายอำนาจ	เสมอภาค	มุ่งเน้น ฉันทามติ
เป้าหมาย ๒ รับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพื่อคุ้มครองที่ดิน										
กลยุทธ์ ๑ เร่งรัดจัดทำฐานข้อมูลของ		O๒๑ ขาดฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดิน								
ผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์		ที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม								
ประกอบอาชีพเกษตรกรรม		(ภาคกลาง)								
กลยุทธ์ ๒ ศึกษาการประเมิน					C๒๒ ยังไม่มีการกำหนดราคารับคืนที่ดิน					
ราคารับคืนที่ดินจากเกษตรกร					ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ที่ดินเอกชนภาคกลาง)					
ที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพ										
เกษตรกรรม										
เป้าหมาย ๓ เร่งรัดตรวจสอบติดตามการทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน										
กลยุทธ์ ๒ เร่งรัดตรวจสอบติดตาม		O๒๓ การติดตามตรวจสอบการทำประโยชน์								
การทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน		ในที่ดินเอกชนขาดความต่อเนื่อง								

คำอธิบาย ๑. ประเภทความเสี่ยง S : Strategy Risk ด้านกลยุทธ์ O : Operation Risk ด้านการดำเนินการ F : Financial Risk ด้านการเงิน C : Compliance Risk ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

๒. เลขตัวที่หนึ่ง ๒ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

๓. เลขตัวที่สอง ได้แก่ ลำดับที่ของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๒ การระบุความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๓ : การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

ระบุความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ๑๐ องค์ประกอบ ในแต่ละกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์	ปัจจัยเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	มีส่วนร่วม	โปร่งใส	ตอบสนอง	ภาระ รับผิดชอบ	นิติธรรม	กระจายอำนาจ	เสมอภาค	มุ่งเน้น ฉันทามติ
เป้าหมาย ๒ ส่งเสริมเกษตรกรให้เข้าสู่แหล่งทุนในการพัฒนาอาชีพ										
กลยุทธ์ ๑ สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการผลิต					๐๓๑ การสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกร					
และพัฒนาอาชีพทางการเกษตร					ส่วนใหญ่จะให้กับรายเดิม ทำให้การสนับสนุน					
					สินเชื่อแก่เกษตรกรไม่ทั่วถึง					
กลยุทธ์ ๒ ปรับปรุงกระบวนการให้สินเชื่อ	๐๓๒ การติดตามเกษตรกรผู้ได้รับสินเชื่อ									
เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดความต่อเนื่อง									
เป้าหมายที่ ๓ สร้างและพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง										
กลยุทธ์ ๑ สนับสนุนเงินทุนแก่สถาบัน	๐๓๓ ขาดการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของ									
เกษตรกร	สถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุน									
	การปฏิรูปที่ดินฯ									

คำอธิบาย ๑. ประเภทความเสี่ยง S : Strategy Risk ด้านกลยุทธ์ O : Operation Risk ด้านการดำเนินการ F : Financial Risk ด้านการเงิน C : Compliance Risk ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

๒. เลขตัวที่หนึ่ง ๓ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

๓. เลขตัวที่สอง ได้แก่ ลำดับที่ของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๒ การระบุความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

ระบุความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ๑๐ องค์ประกอบ ในแต่ละกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์	ปัจจัยเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	มีส่วนร่วม	โปร่งใส	ตอบสนอง	ภาระ รับผิดชอบ	นิติธรรม	กระจาย อำนาจ	เสมอภาค	มุ่งเน้น จันทามติ
เป้าหมาย ๑ การพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน										
กลยุทธ์ ๑ พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่ม	O๔๑ ขาดการติดตามผลหลังการจัดฝึกอบรม									
ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	จากผู้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง									
กลยุทธ์ ๒ นิเทศติดตามการปฏิบัติงานของ		O๔๒ ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในแนวทาง								
ส.ป.ก. จังหวัด		การปฏิบัติงานคลาดเคลื่อนหรือไม่สามารถ								
		แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้								
เป้าหมาย ๓ มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม										
กลยุทธ์ ๑ ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุน		O๔๓ ระบบโปรแกรมของกองทุน								
การปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความถูกต้องและพัฒนา		การปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ถูกพัฒนาให้เป็น								
ระบบงานข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล		ระบบโปรแกรมที่รองรับการทำงานแบบ								
		Real time								

- คำอธิบาย ๑. ประเภทความเสี่ยง S : Strategy Risk ด้านกลยุทธ์ O : Operation Risk ด้านการดำเนินการ F : Financial Risk ด้านการเงิน C : Compliance Risk ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ
๒. เลขตัวที่หนึ่ง ๔ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
๓. เลขตัวที่สอง ได้แก่ ลำดับที่ของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนการจัดลำดับความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ลำดับความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	เป้าหมายและกลยุทธ์	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
๑	C๑๒ ไม่มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อการจัดเก็บรายได้ ในที่ดินชุมชน กรณีกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง เพื่อยึดถือปฏิบัติ	เป้าหมาย ๑ กลยุทธ์ ๔	๕ L๓	๒ I๑๑	๑๐	ควบคุมความสูญเสีย	- ศึกษาแนวทางการจัดหารายได้ในที่ดินชุมชน กรณีกิจการสนับสนุน หรือเกี่ยวเนื่อง
๒	O๑๑ ไม่มีฐานข้อมูลที่ดินแปลงว่างที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน	เป้าหมาย ๑ กลยุทธ์ ๒	๓ L๕	๓ I๑	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ประสานติดตามการจัดเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในที่ดินแปลงว่าง
๓	F๑๓ ขาดการวางแผนงาน/แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ และการติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านการแก้ไข ปัญหาหนี้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ อย่างชัดเจน และต่อเนื่อง	เป้าหมาย ๒ กลยุทธ์ ๑	๓ L๒	๓ I๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระ ของ ส.ป.ก.จังหวัด และสรุปรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ
๔	C๑๔ การกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ยังไม่มีการแบ่งแยกประเภทกิจกรรม กิจกรรม	เป้าหมาย ๒ กลยุทธ์ ๒	๕ L๑	๑ I๗	๕	ควบคุมความสูญเสีย	- ศึกษา ทบทวน อัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน และนำเสนอคณะกรรมการผู้มิอำนาจในการให้ความเห็นชอบ

ขั้นตอนการจัดลำดับความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ลำดับความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	เป้าหมายและกลยุทธ์	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
๑	C๒๒ ยังไม่มีการกำหนดราคาที่ดินในเขต	เป้าหมาย ๒	๕	๔	๒๐	ควบคุมความสูญเสีย	- ศึกษาและประเมินราคาที่ดินเพื่อรับโอนสิทธิคืน (ภาคกลาง)
	ปฏิรูปที่ดิน (ที่ดินเอกชนภาคกลาง)	กลยุทธ์ ๒	L๓	l๒			- ใช้ราคาประเมินที่ดินของกรมธนารักษ์เป็นเกณฑ์ในการรับ
							โอนสิทธิคืน
๒	O๒๑ ขาดฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์	เป้าหมาย ๒	๔	๔	๑๖	ควบคุมความสูญเสีย	- ออกพื้นที่สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์
	ประกอบอาชีพเกษตรกรรม (ภาคกลาง)	กลยุทธ์ ๑	L๙	l๙			ประกอบอาชีพเกษตรกรรม
							- ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดส่งแบบสอบถามให้ ส.ป.ก.จังหวัด สำรวจ
							ข้อมูลเกษตรกร เพื่อนำมาจัดทำฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่
							ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม
๓	O๒๓ การติดตามตรวจสอบการทำประโยชน์ที่ดิน	เป้าหมาย ๓	๓	๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ติดตามผลการตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินเอกชนจาก
	เอกชนขาดความต่อเนื่อง	กลยุทธ์ ๒	L๔	l๔			สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน

ขั้นตอนการจัดลำดับความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

ลำดับความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	เป้าหมายและกลยุทธ์	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
๑	O๓๓ ขาดการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกร ผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	เป้าหมาย ๓ กลยุทธ์ ๑	๕ L๗	๔ I๕	๒๐	ควบคุมความสูญเสีย	- ออกพื้นที่สำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการ สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์ และหาแนวทาง การพัฒนาการให้บริการ
							- ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดส่งแบบสอบถามให้ ส.ป.ก.จังหวัด สำรวจ ความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์และหาแนวทางการพัฒนา การให้บริการ
๒	O๓๒ การติดตามเกษตรกรผู้ได้รับสินเชื่อเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ ขาดความต่อเนื่อง	เป้าหมาย ๒ กลยุทธ์ ๒	๓ L๒	๓ I๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ออกพื้นที่เพื่อติดตามการได้รับประโยชน์จากกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ โดยมีเกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย คือ เกษตรกรผู้รับบริการด้านสินเชื่อ
๓	O๓๑ การสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรส่วนใหญ่จะให้กับ รายเดิม ทำให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรไม่ทั่วถึง	เป้าหมาย ๒ กลยุทธ์ ๑	๑ L๖	๔ I๘	๔	ควบคุมความสูญเสีย	- ติดตามผลและรายงานความก้าวหน้าของการปล่อยสินเชื่อ แก่เกษตรกรรายใหม่ของปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ขั้นตอนการจัดลำดับความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

ลำดับความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	เป้าหมายและกลยุทธ์	โอกาส ที่เกิด (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนน ความเสี่ยง (๑) x (๒)	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
๑	O๔๓ ระบบโปรแกรมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	เป้าหมาย ๓	๕	๕	๒๕	ควบคุมความสูญเสีย	- จัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อขอความร่วมมือให้ตรวจสอบ
	ยังไม่ถูกพัฒนาให้เป็นระบบโปรแกรมที่รองรับ	กลยุทธ์ ๑	L๑๐	I๑๐			ฐานข้อมูลสินเชื่อให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อรองรับการพัฒนา
	การทำงานแบบ Real time						ระบบสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เป็นระบบการทำงาน
							แบบ Real time
							- ประสาน ส.ป.ก.จังหวัด ให้ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ
							ให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อรองรับการพัฒนา ระบบสินเชื่อ
							เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เป็นระบบการทำงาน
							แบบ Real time
๒	O๔๑ ขาดการติดตามผลหลังการจัดฝึกอบรม	เป้าหมาย ๑	๓	๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- รวบรวมผลการติดตามการปฏิบัติงานภายหลังการฝึกอบรม
	จากผู้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง	กลยุทธ์ ๑	L๘	I๖			ของเจ้าหน้าที่ เพื่อสรุปนำเสนอผู้บริหาร
๓	O๔๒ ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในแนวทางการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย ๑	๓	๓	๙	ควบคุมความสูญเสีย	- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาแปลงที่ดิน
	คลาดเคลื่อนหรือไม่สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้	กลยุทธ์ ๒	L๑๑	I๑๒			ที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้า คสช. ที่ ๓๖/๒๕๕๙

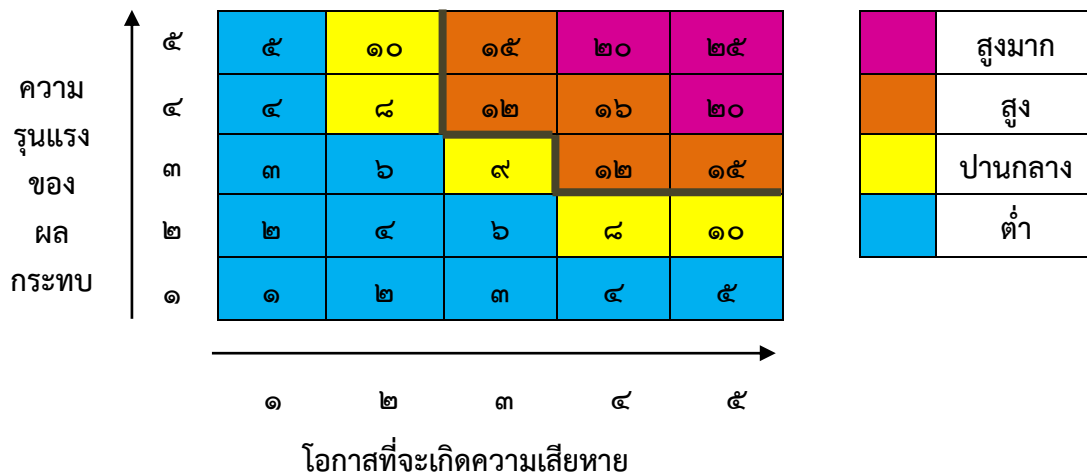
การจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

การจัดทำแผนภูมิความเสี่ยงเพื่อช่วยให้สามารถตัดสินใจวางแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และสามารถมองเห็นภาพว่า เมื่อรวมทุกปัจจัยเสี่ยงแล้ว ปัจจัยเสี่ยงใดที่จะต้องนำมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ก่อนหลัง โดยเกณฑ์การพิจารณาระดับความเสี่ยง ได้แก่

ระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย x ความรุนแรงของผลกระทบ

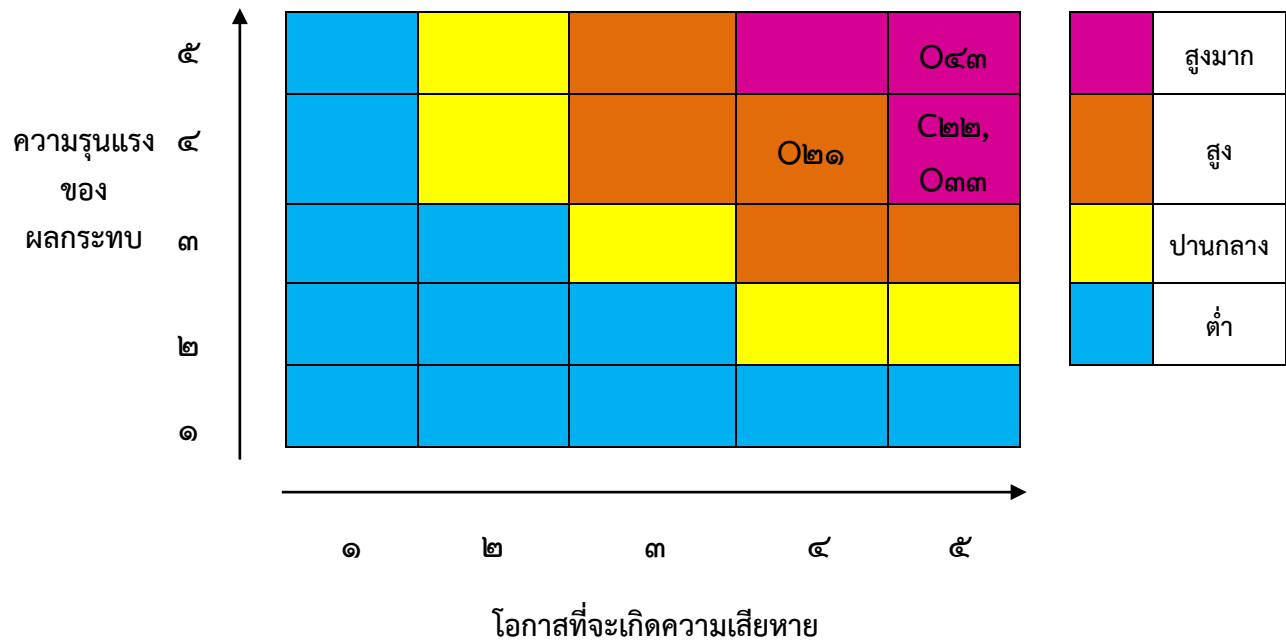
จัดแบ่งระดับความเสี่ยงเป็น ๔ ระดับ ดังนี้

๑. ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ - ๖ คะแนน พื้นที่เป็นสีฟ้า
๒. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๗ - ๑๐ คะแนน พื้นที่เป็นสีเหลือง
๓. ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ - ๑๖ คะแนน พื้นที่เป็นสีส้ม
๔. ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗ - ๒๕ คะแนน พื้นที่เป็นสีชมพู



สำนักบริหารกองทุนกำหนดให้ความเสี่ยงที่มีระดับคะแนนความเสี่ยงต่ำกว่า ๑๒ คะแนน เป็นความเสี่ยงในระดับปานกลางหรือค่อนข้างต่ำ ไม่นำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยงในปีบัญชี ๒๕๖๒ และสำนักบริหารกองทุนกำหนดให้ความเสี่ยงที่ต้องนำมาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีบัญชี ๒๕๖๒ ได้แก่ ความเสี่ยงที่มีระดับคะแนนความเสี่ยงสูงตั้งแต่ ๑๒ คะแนนขึ้นไป มีความจำเป็นต้องควบคุมความสูญเสียเพื่อให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับปานกลางหรือค่อนข้างต่ำ หรือระดับที่ยอมรับได้

แผนภูมิความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร



จากแผนภูมิความเสี่ยงปรากฏว่า ปัจจัยเสี่ยงที่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ นำมาดำเนินการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีดังนี้

O๒๑ ขาดฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร (ภาคกลาง)

C๒๒ ยังไม่มีการกำหนดราคาที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (ที่ดินเอกชนภาคกลาง)

O๓๓ ขาดการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

O๔๓ ระบบโปรแกรมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ถูกพัฒนาให้เป็นระบบโปรแกรมที่รองรับการทำงานแบบ Real time

๐๒๑ ขาดฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม (ภาคกลาง)

[illegible]

(ต่อ)

แนวทางที่ ๑			แนวทางที่ ๒		
ออกพื้นที่สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	คิดเป็นตัวเงินโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นตัวเงินโดยประมาณ	ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดส่งแบบสอบถามให้ ส.ป.ก.จังหวัด สำรวจข้อมูลเกษตรกรเพื่อนำมาจัดทำฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	คิดเป็นตัวเงินโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นตัวเงินโดยประมาณ
๕. ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากเกษตรกร ๖. จัดทำฐานข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ๗. สรุปรายงานผลการดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมให้ ผอ.สบท. ทราบ - ค่าเอกสารในการสรุปรายงานผลการดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม จำนวน ๓ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๓ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) - ระยะเวลาที่ใช้ในการสรุปรายงานผลการดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม		๒ เดือน ๕ วัน ๓ ชม.	๗. สรุปรายงานผลการดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมให้ ผอ.สบท. ทราบ - ค่าเอกสารในการสรุปรายงานผลการดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม จำนวน ๓ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๓ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) - ระยะเวลาที่ใช้ในการสรุปรายงานผลการดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	๑๒.๐๐	๓ ชม.
รวมผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ	-	-	รวมผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ	-	-
ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ ๑. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจากส่วนกลาง ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานเชิงนโยบายและเชิงวิชาการได้สอบถาม พูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับเกษตรกรโดยตรงจากการลงพื้นที่พบเกษตรกร ทำให้เกิดความใกล้ชิด ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ๒. ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามตรงตามวัตถุประสงค์ของคำถาม มีความน่าเชื่อถือเนื่องจากข้อมูลถูกจัดเก็บโดยผู้ที่ออกแบบสอบถาม ๓. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีฐานข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ภาคกลาง เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานในอนาคต			ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ ๑. ได้ทราบข้อมูลเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าที่พักเพื่อไปจัดเก็บข้อมูล ๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีฐานข้อมูลเกษตรกรผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ภาคกลาง เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานในอนาคต		

C๒๒ ยังไม่มีการกำหนดราคารับคืนที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (ที่ดินเอกชนภาคกลาง)

แนวทางที่ ๑			แนวทางที่ ๒		
ศึกษาประเมินราคาที่ดินเอกชนเพื่อรับโอนสิทธิคืน (ภาคกลาง)	คิดเป็นต้นทุน โดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นต้นทุน โดยประมาณ	ใช้ราคาประเมินที่ดินของกรมธนารักษ์เป็นเกณฑ์ในการรับโอนสิทธิคืน	คิดเป็นต้นทุน โดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นต้นทุน โดยประมาณ
รวมต้นทุน	๔๔๔,๑๑๔.๐๐	๑๖ เดือน ๑ วัน ๑ ชม.	รวมต้นทุน	๑๖๐.๐๐	๗ วัน ๕ ชม. ๒๐ นาที
ต้นทุน ๑. ศึกษาและทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่าที่ดินเกษตรกรรม และออกแบบการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง ๒. ดำเนินการสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้างผู้ที่มีความเชี่ยวชาญหรือประสบการณ์ประเมินมูลค่าที่ดิน ทั้งภาครัฐ นักวิชาการ และเอกชน - ระยะเวลาที่ใช้ในการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ ประมาณ ๓ คน คนละ ๓ ชม. (๓ คน x ๓ ชม.) - ระยะเวลาในการออกแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง - ค่าเอกสารแบบสัมภาษณ์จำนวน ๔ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๓ ชุด (๔ แผ่น x ๒ บาท x ๓ ชุด) - ค่าเดินทางโดยรถยนต์ราชการประมาณครั้งละ ๕๐๐ บาท จำนวน ๓ ครั้ง (๕๐๐ บาท x ๓ ครั้ง) ๓. จัดทำโครงการเพื่อเก็บข้อมูลเกี่ยวกับราคาลาดที่ดิน ผลผลิต และรายได้จากกิจกรรมทางการเกษตร จากเกษตรกรผู้ใช้ประโยชน์ในแปลงที่ดินเป้าหมาย ๓.๑ ภาคเหนือ จำนวน ๕ จังหวัด รวมแปลงที่ดิน ๔๑๐ แปลง - ค่าเบี้ยเลี้ยงจำนวน ๖ คน ๗ วันๆ ละ ๒๔๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง (๖ คน x ๗ วัน x ๒๔๐ บาท x ๔ ครั้ง) - ค่าที่พักเหมาจ่าย จำนวน ๖ คน ๖ คืนๆ ละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง (๖ คน x ๖ คืน x ๖๐๐ บาท x ๔ ครั้ง) - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงครั้งละ ๕,๐๐๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง (๕,๐๐๐ บาท x ๔ ครั้ง) - ค่าแท็กซี่จำนวน ๕ คนๆ ละ ๕๐๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง (๕ คน x ๕๐๐ บาท x ๔ ครั้ง)	๒ เดือน <				

(ต่อ)

แนวทางที่ ๑			แนวทางที่ ๒		
ศึกษาประเมินราคาที่ดินเอกชนเพื่อรับโอนสิทธิคืน (ภาคกลาง)	คิดเป็นต้นทุน โดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นต้นทุน โดยประมาณ	ใช้ราคาประเมินที่ดินของกรมธนารักษ์เป็นเกณฑ์ในการรับโอนสิทธิคืน	คิดเป็นต้นทุน โดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นต้นทุน โดยประมาณ
๓.๒ ภาคกลาง จำนวน ๕ จังหวัด รวมแปลงที่ดิน ๒๕๐ แปลง - ค่าเบี้ยเลี้ยงจำนวน ๔ คน ๕ วันๆ ละ ๒๔๐ บาท จำนวน ๕ ครั้ง (๔ คน x ๕ วัน x ๒๔๐ บาท x ๕ ครั้ง) - ค่าที่พักเหมาจ่าย จำนวน ๔ คน ๔ คืนๆ ละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๕ ครั้ง (๔ คน x ๔ คืน x ๖๐๐ บาท x ๕ ครั้ง) - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงครั้งละ ๓,๐๐๐ บาท จำนวน ๕ ครั้ง (๓,๐๐๐ บาท x ๕ ครั้ง) - ค่าแท็กซี่จำนวน ๔ คนๆ ละ ๕๐๐ บาท จำนวน ๕ ครั้ง (๔ คน x ๕๐๐ บาท x ๕ ครั้ง)	๒๔,๐๐๐.๐๐ ๔๘,๐๐๐.๐๐ ๑๕,๐๐๐.๐๐ ๑๐,๐๐๐.๐๐				
๓.๓ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน ๕ จังหวัด รวมแปลงที่ดิน ๓๔๐ แปลง - ค่าเบี้ยเลี้ยงจำนวน ๖ คน ๗ วันๆ ละ ๒๔๐ บาท จำนวน ๓ ครั้ง (๖ คน x ๗ วัน x ๒๔๐ บาท x ๓ ครั้ง) - ค่าที่พักเหมาจ่าย จำนวน ๖ คน ๖ คืนๆ ละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๓ ครั้ง (๖ คน x ๖ คืน x ๖๐๐ บาท x ๓ ครั้ง) - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงครั้งละ ๕,๐๐๐ บาท จำนวน ๓ ครั้ง (๕,๐๐๐ บาท x ๓ ครั้ง) - ค่าแท็กซี่จำนวน ๕ คนๆ ละ ๕๐๐ บาท จำนวน ๓ ครั้ง (๕ คน x ๕๐๐ บาท x ๓ ครั้ง)	๓๐,๒๔๐.๐๐ ๖๔,๘๐๐.๐๐ ๑๕,๐๐๐.๐๐ ๗,๕๐๐.๐๐				
๓.๔ ภาคใต้ จำนวน ๕ จังหวัด รวมแปลงที่ดิน ๑๓๐ แปลง - ค่าเบี้ยเลี้ยงจำนวน ๖ คน ๑๒ วันๆ ละ ๒๔๐ บาท จำนวน ๑ ครั้ง (๖ คน x ๑๒ วัน x ๒๔๐ บาท x ๑ ครั้ง) - ค่าที่พักเหมาจ่าย จำนวน ๖ คน ๑๑ คืนๆ ละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๑ ครั้ง (๖ คน x ๑๑ คืน x ๖๐๐ บาท x ๑ ครั้ง) - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงครั้งละ ๑๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๑ ครั้ง (๑๐,๐๐๐ บาท x ๑ ครั้ง) - ค่าแท็กซี่จำนวน ๕ คนๆ ละ ๕๐๐ บาท จำนวน ๑ ครั้ง (๕ คน x ๕๐๐ บาท x ๑ ครั้ง)	๑๗,๒๘๐.๐๐ ๓๔,๖๐๐.๐๐ ๑๐,๐๐๐.๐๐ ๒,๕๐๐.๐๐				

(ต่อ)

ขั้นตอนการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๓ : การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

๐๓๓ ขาดการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

แนวทางที่ ๑			แนวทางที่ ๒		
ออกพื้นที่สำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์และหาแนวทางการพัฒนาการให้บริการ	คิดเป็นตัวเงินโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นตัวเงินโดยประมาณ	ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดส่งแบบสอบถามให้ ส.ป.ก.จังหวัด สำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์ และหาแนวทางการพัฒนาการให้บริการ	คิดเป็นตัวเงินโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นตัวเงินโดยประมาณ
รวมต้นทุน	๘๗,๙๙๔.๐๐	๒ เดือน ๑๘ วัน ๑ ชม. ๓๐ นาที	รวมต้นทุน	๒,๔๘๐.๐๐	๒ เดือน ๑๗ วัน ๒ ชม. ๕ นาที
ต้นทุน ๑. ศึกษาข้อมูลการให้บริการสินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรที่ผ่านมา และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานและพื้นที่ดำเนินการ ๒. ระดมความคิดเพื่อจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ - ระยะเวลาในการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำสำเนาเอกสารแบบสำรวจความพึงพอใจจำนวน ๖๐ ชุด ๓. จัดทำโครงการขออนุมัติการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ - ค่าเอกสาร จำนวน ๑๐ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๑ ชุด (๕ แผ่น x ๒ บาท x ๑ ชุด) ๔. จัดทำเอกสารขออนุมัติเดินทางไปพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดิน ๔ จังหวัด - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำเอกสารขออนุมัติเดินทางไปปฏิบัติราชการ - ค่าเอกสาร จำนวน ๒ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๒ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) ๕. ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลสถาบันเกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๔ ภาค - ค่าเบี้ยเลี้ยงจำนวน ๔ คน ๕ วันๆ ละ ๒๔๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง (๔ คน x ๕ วัน x ๒๔๐ บาท x ๔ ครั้ง) - ค่าที่พักเหมาจ่ายจำนวน ๔ คน ๔ คืนๆ ละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง (๔ คน x ๔ คืน x ๖๐๐ บาท x ๔ ครั้ง) - ค่าพาหนะ จำนวน ๔ คนๆ ละ ๕๐๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง (๔ คน x ๕๐๐ บาท x ๔ ครั้ง) - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ๕,๐๐๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง (๕,๐๐๐ บาท x ๔ ครั้ง) - ค่าเอกสารแบบสำรวจความพึงพอใจ จำนวน ๗ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๖๐ ชุด (๗ แผ่น x ๒ บาท x ๖๐ ชุด)		๓ วัน ๓ วัน ๓๐ นาที ๑ วัน ๓๐ นาที ๒๐ วัน	ต้นทุน ๑. ศึกษาข้อมูลการให้บริการสินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรที่ผ่านมา และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานและพื้นที่ดำเนินการ ๒. ระดมความคิดเพื่อจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ - ระยะเวลาในการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ ๔. จัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อขอความร่วมมือให้จัดเก็บข้อมูลจากแบบสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จำนวน ๔ จังหวัด - ค่าเอกสารจำนวน ๑ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) - ค่าเอกสารแบบสำรวจความพึงพอใจ จำนวน ๗ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๖๐ ชุด (๗ แผ่น x ๒ บาท x ๖๐ ชุด) - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด และเอกสารประกอบ ๕. จัดส่งหนังสือถึงปฏิรูปที่ดินจังหวัดพร้อมแบบสำรวจความพึงพอใจให้ ส.ป.ก.จังหวัดทางระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๖. ส.ป.ก.จังหวัด ส่งแบบสำรวจความพึงพอใจที่เก็บข้อมูลจากสถาบันเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายเรียบร้อยแล้วให้ ส.ป.ก.ส่วนกลาง - ระยะเวลาที่ ส.ป.ก.จังหวัด ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลจากแบบสำรวจความพึงพอใจ - ค่าไปรษณีย์ลงทะเบียน ๒๕ บาท/จังหวัด (๒๕ บาท x ๔ จังหวัด) - ระยะเวลาที่ ส.ป.ก.จังหวัด ใช้ในการเตรียมเอกสารเพื่อจัดส่งให้ ส.ป.ก.ส่วนกลาง ๗. วิเคราะห์ข้อมูลและประมวลผลด้วยโปรแกรมทางสถิติ และอื่นๆ ๘. จัดทำรายงานสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เสนอต่อผู้บริหาร - ค่าเอกสาร จำนวน ๘ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๘ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำรายงานสรุปผล	๔.๐๐ ๘๔๐.๐๐ ๑๐๐.๐๐ ๓๒.๐๐	๓ วัน ๓ วัน ๓๐ นาที ๕ นาที ๒๐ วัน ๑ ชม. ๒๐ วัน ๑ วัน

(ต่อ)

แนวทางที่ ๑			แนวทางที่ ๒		
ออกพื้นที่สำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์และหาแนวทางการพัฒนาการให้บริการ	คิดเป็นตัวเงินโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นตัวเงินโดยประมาณ	ส.ป.ก.ส่วนกลาง จัดส่งแบบสอบถามให้ ส.ป.ก.จังหวัด สำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์ และหาแนวทางการพัฒนาการให้บริการ	คิดเป็นตัวเงินโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นตัวเงินโดยประมาณ
๖. วิเคราะห์ข้อมูลและประมวลผลด้วยโปรแกรมทางสถิติ และอื่นๆ ๗. จัดทำรายงานสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เสนอต่อผู้บริหาร - ค่าเอกสาร จำนวน ๘ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๘ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำรายงานสรุปผล ๘. จัดทำเอกสารเผยแพร่รายงานการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำเนื้อหาในเล่มเอกสารเผยแพร่ - ค่าเอกสาร จำนวน ๑๕๐ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๕ ชุด (๑๕๐ แผ่น x ๒ บาท x ๕ ชุด) ๙. ขอความอนุเคราะห์กลุ่มระบบข้อมูลกองทุนเผยแพร่รายงานการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านเว็บไซต์ - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำเอกสารขอความอนุเคราะห์เผยแพร่เอกสารผ่านเว็บไซต์ - ค่าเอกสารที่ใช้จำนวน ๒ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๑ ชุด (๒ แผ่น x ๒ บาท x ๑ ชุด)	๓๒.๐๐	๒๐ วัน ๑ วัน ๑ เดือน ๓๐ นาที.	๙. จัดทำเอกสารเผยแพร่รายงานการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านทางเว็บไซต์ - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำเนื้อหาในเล่มเอกสารเผยแพร่ - ค่าเอกสาร จำนวน ๑๕๐ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๕ ชุด (๑๕๐ แผ่น x ๒ บาท x ๕ ชุด) ๑๐. ขอความอนุเคราะห์กลุ่มระบบข้อมูลกองทุนเผยแพร่รายงานการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำเอกสารขอความอนุเคราะห์เผยแพร่เอกสารผ่านเว็บไซต์ - ค่าเอกสารที่ใช้จำนวน ๒ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๑ ชุด (๒ แผ่น x ๒ บาท x ๑ ชุด)	๑,๕๐๐.๐๐ ๔.๐๐	๑ เดือน ๓๐ นาที.
รวมผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ	-	-	รวมผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ	-	-
ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ ๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทราบประโยชน์ของสถาบันเกษตรกรที่ได้รับสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทราบความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในการรับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น ๓. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้สอบถาม ทดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับสถาบันเกษตรกรโดยตรงจากการออกพื้นที่ ทำให้เกิดความใกล้ชิด ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ๔. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้เห็นภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจของสถาบันเกษตรกร และสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ ทำให้สามารถจดบันทึกรายละเอียดที่นอกเหนือจากคำถามในแบบสำรวจ เพื่อนำมาใช้ประกอบการวิเคราะห์ได้			ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ ๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทราบประโยชน์ของสถาบันเกษตรกรที่ได้รับสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทราบความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรในการรับบริการสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น		

ขั้นตอนการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

๐๔๓ ระบบโปรแกรมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ถูกพัฒนาให้เป็นระบบโปรแกรมที่รองรับการทำงานแบบ Real time

แนวทางที่ ๑			แนวทางที่ ๒		
จัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อขอความร่วมมือให้ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อรองรับการพัฒนาระบบสินเชื่อให้เป็นระบบการทำงานแบบ Real time	คิดเป็นตัวเงินโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นตัวเงินโดยประมาณ	ประสาน ส.ป.ก.จังหวัด ให้ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อรองรับการพัฒนาระบบสินเชื่อให้เป็นระบบการทำงานแบบ Real time	คิดเป็นตัวเงินโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นตัวเงินโดยประมาณ
รวมต้นทุน	๓,๖๘๘.๐๐	๑๑ วัน ๔ ชม. ๓๐ นาที	รวมต้นทุน	๒,๖๐๘.๐๐	๘ วัน ๔ ชม. ๓๐ นาที
ต้นทุน ๑. การตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ ๑.๑ เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.ส่วนกลาง ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ เพื่อประสาน ส.ป.ก.จังหวัด ให้ตรวจสอบและแก้ไขฐานข้อมูลสินเชื่อให้ถูกต้อง - ระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ ๗๒ จังหวัด - ค่าโทรศัพท์ในการประสานงาน ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อให้ตรวจสอบและแก้ไขข้อมูลจังหวัดละ ๕ นาทีๆ ละ ๓ บาท (๕ นาที x ๓ บาท x ๗๒ จังหวัด) ๑.๒ จัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อขอให้ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อให้มีความถูกต้อง เป็นปัจจุบัน - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด - ค่าเอกสารในการจัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด จำนวน ๑ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) - ค่าเอกสารประกอบ เพื่อส่งไปกับหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด จำนวน ๑ แผ่น แผ่นละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) ๑.๓ ส.ป.ก.จังหวัด ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ และรายงานผลให้ ส.ป.ก.ส่วนกลาง ทราบ - ระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อของแต่ละจังหวัด - ระยะเวลาที่ ส.ป.ก.จังหวัด ใช้ในการจัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.ส่วนกลาง เพื่อรายงานผลการดำเนินการตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ - ค่าเอกสารในการจัดทำหนังสือรายงานผลส่งถึง ส.ป.ก.ส่วนกลาง จำนวน ๑ แผ่น แผ่นละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด จำนวน ๗๒ จังหวัด (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด x ๗๒ จังหวัด) ๑.๔ ส.ป.ก.ส่วนกลางรวบรวมผลการตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อจาก ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อจัดทำเป็นฐานข้อมูลการรายงานผล สำหรับใช้ในการเร่งรัดการดำเนินงานต่อไป	๑,๐๘๐.๐๐	๓ วัน	ต้นทุน ๑. การตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ ๑.๑ จัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อขอให้ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อให้มีความถูกต้อง เป็นปัจจุบัน - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด - ค่าเอกสารในการจัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด จำนวน ๑ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) - ค่าเอกสารประกอบ เพื่อส่งไปกับหนังสือถึง ส.ป.ก.จังหวัด จำนวน ๑ แผ่น แผ่นละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด) ๑.๒ ส.ป.ก.จังหวัด ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ และรายงานผลให้ ส.ป.ก.ส่วนกลาง ทราบ - ระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อของแต่ละจังหวัด - ระยะเวลาที่ ส.ป.ก.จังหวัด ใช้ในการจัดทำหนังสือถึง ส.ป.ก.ส่วนกลาง เพื่อรายงานผลการดำเนินการตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อ - ค่าเอกสารในการจัดทำหนังสือรายงานผลส่งถึง ส.ป.ก.ส่วนกลาง จำนวน ๑ แผ่น แผ่นละ ๒ บาท จำนวน ๒ ชุด จำนวน ๗๒ จังหวัด (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๒ ชุด x ๗๒ จังหวัด) ๑.๓ ส.ป.ก.ส่วนกลางรวบรวมผลการตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อจาก ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อจัดทำเป็นฐานข้อมูลการรายงานผล สำหรับใช้ในการเร่งรัดการดำเนินงานต่อไป	๔.๐๐	๓๐ นาที
	๔.๐๐	๓๐ นาที		๔.๐๐	๓๐ นาที
	๔.๐๐	๓๐ นาที		๒๘๘.๐๐	๓๐ นาที
	๒๘๘.๐๐	๓๐ นาที			๓ วัน

(ต่อ)

แนวทางที่ ๑			แนวทางที่ ๒		
จัดทำหนังสือ ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อขอความร่วมมือให้ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อรองรับการพัฒนาระบบโปรแกรมสินเชื่อให้เป็นระบบการทำงานแบบ Real time	คิดเป็นต้นทุนโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นต้นทุนโดยประมาณ	ประสาน ส.ป.ก.จังหวัด ให้ตรวจสอบฐานข้อมูลสินเชื่อให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อรองรับการพัฒนาบบสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินให้เป็นระบบการทำงานแบบ Real time	คิดเป็นต้นทุนโดยประมาณ (บาท)	ไม่เป็นต้นทุนโดยประมาณ
๒. การจัดทำโครงการพัฒนาระบบสินเชื่อให้เป็นระบบการทำงานแบบ Realtime ๒.๑ ประสานแต่งตั้งคณะทำงานโครงการพัฒนาระบบสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๒.๒ ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ ระบบสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุมคณะทำงานฯ ๒.๓ จัดประชุมคณะทำงานฯ จำนวน ๓ ครั้ง เพื่อพิจารณาจัดทำโครงการและ TOR - ค่าเอกสารในการจัดทำหนังสือเชิญประชุม จำนวน ๑ แผ่นๆ ละ ๒ บาท ถึงคณะทำงานฯ จำนวน ๑๘ คน (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๑๘ คน x ๓ ครั้ง) - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมเพื่อส่งถึงผู้เกี่ยวข้อง - ระยะเวลาในการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม - ค่าเอกสารเชิญประชุมและเอกสารประกอบ จำนวน ๒๐ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๑๘ ชุด ๓ ครั้ง (๒๐ แผ่น x ๒ บาท x ๑๘ ชุด x ๓ ครั้ง) ๒.๔ จัดส่งโครงการและ TOR ฉบับสมบูรณ์ให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป - ค่าเอกสารในการจัดทำหนังสือถึงศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พร้อมเอกสารประกอบ จำนวน ๒๒ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๑ ชุด (๒๒ แผ่น x ๒ บาท x ๑ ชุด) - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำหนังสือถึงศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พร้อมเอกสารประกอบ	๑๐๘.๐๐ ๒,๑๖๐.๐๐ ๔๔.๐๐	๑ ชม. ๒ วัน ๓๐ นาที ๑ ชม. ๑ ชม.	๒. การจัดทำโครงการพัฒนาระบบสินเชื่อให้เป็นระบบการทำงานแบบ Realtime ๒.๑ ประสานแต่งตั้งคณะทำงานโครงการพัฒนาระบบสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๒.๒ ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ ระบบสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุมคณะทำงานฯ ๒.๓ จัดประชุมคณะทำงานฯ จำนวน ๓ ครั้ง เพื่อพิจารณาจัดทำโครงการและ TOR - ค่าเอกสารในการจัดทำหนังสือเชิญประชุม จำนวน ๑ แผ่นๆ ละ ๒ บาท ถึงคณะทำงานฯ จำนวน ๑๘ คน (๑ แผ่น x ๒ บาท x ๑๘ คน x ๓ ครั้ง) - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมเพื่อส่งถึงผู้เกี่ยวข้อง - ระยะเวลาในการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม - ค่าเอกสารเชิญประชุมและเอกสารประกอบ จำนวน ๒๐ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๑๘ ชุด ๓ ครั้ง (๒๐ แผ่น x ๒ บาท x ๑๘ ชุด x ๓ ครั้ง) ๒.๔ จัดส่งโครงการและ TOR ฉบับสมบูรณ์ให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป - ค่าเอกสารในการจัดทำหนังสือถึงศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พร้อมเอกสารประกอบ จำนวน ๒๒ แผ่นๆ ละ ๒ บาท จำนวน ๑ ชุด (๒๒ แผ่น x ๒ บาท x ๑ ชุด) - ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดทำหนังสือถึงศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พร้อมเอกสารประกอบ	๑๐๘.๐๐ ๒,๑๖๐.๐๐ ๔๔.๐๐	๑ ชม. ๒ วัน ๓๐ นาที ๑ ชม. ๑ ชม.
รวมผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ	-	-	รวมผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ	-	-
ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ ๑. การตรวจสอบและแก้ไขฐานข้อมูลของ ส.ป.ก.จังหวัด สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว และตรงจุด เนื่องจากมีการตรวจสอบและประสานงานจาก ส.ป.ก.ส่วนกลาง ทำให้ฐานข้อมูลมีความถูกต้องก่อนการนำไปใช้ ๒. ฐานข้อมูลสินเชื่อของ ส.ป.ก.ส่วนกลาง และ ส.ป.ก.จังหวัด มีความถูกต้องตรงกัน และเป็นปัจจุบัน ๓. ฐานข้อมูลสินเชื่อมีความพร้อมในการนำขึ้นสู่ระบบการทำงานแบบ Real time			ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ ๑. ฐานข้อมูลสินเชื่อของ ส.ป.ก.ส่วนกลาง และ ส.ป.ก.จังหวัด มีความถูกต้องตรงกัน และเป็นปัจจุบัน ๒. ฐานข้อมูลสินเชื่อมีความพร้อมในการนำขึ้นสู่ระบบการทำงานแบบ Real time		

ตารางเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์ Cost-Benefit และพิจารณาแนวทางที่คุ้มค่า

ประเด็นแผนปฏิบัติการ และ กลยุทธ์	ต้นทุน		ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ		แนวทางที่เลือก
	แนวทางที่ ๑	แนวทางที่ ๒	แนวทางที่ ๑	แนวทางที่ ๒	
ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ : การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินได้ รวม = ๙๗,๒๒๘.๐๐ บาท	๑. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินได้ รวม = ๓,๕๙๒.๐๐ บาท	๑. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจากส่วนกลาง ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานเชิงนโยบายและเชิงวิชาการได้สอบถาม พูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับเกษตรกรโดยตรงจากการลงพื้นที่	๑. ได้ทราบข้อมูลเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าที่พักเพื่อไปจัดเก็บข้อมูล	เลือกแนวทางที่ ๑
เป้าหมาย ๒ : รับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	๒. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินไม่ได้ คือ ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน	๒. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินไม่ได้ คือ ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน	พบเกษตรกร ทำให้เกิดความใกล้ชิด ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีฐานข้อมูลเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ภาคกลาง ผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน	เหตุผล แนวทางที่ ๑ ใช้ต้นทุนสูงกว่าแนวทางที่ ๒ อยู่ ๙๓,๖๓๖ บาท
เพื่อคุ้มครองที่ดิน	รวม = ๒ เดือน ๑๓ วัน ๑๐ ชม.	รวม = ๒ เดือน ๘ วัน ๑๒ ชม.	๒. ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามมีความน่าเชื่อถือ	๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีฐานข้อมูลเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ภาคกลาง ผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน	แต่มีต้นทุนที่ไม่เป็นตัวเงินใกล้เคียงกัน และเมื่อพิจารณาแล้วพบว่าแนวทางที่ ๑ มีความคุ้มค่ามากกว่าแนวทางที่ ๒ เนื่องจาก
กลยุทธ์ ๑ : เร่งรัดจัดทำฐานข้อมูลของผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	๓๐ นาที	๓๐ นาที	เนื่องจากมีการจัดเก็บแบบสอบถามโดยผู้ที่ออกแบบสอบถามเอง ทำให้ได้ข้อมูลตรงตามวัตถุประสงค์	ในอนาคต	การออกพื้นที่เพื่อจัดเก็บข้อมูลจากเกษตรกรโดยใช้แบบสอบถามมีความจำเป็นต้องเข้าใจคำถามในแบบสอบถามเป็นอย่างดี เพื่อให้ได้มาซึ่งคำตอบที่ตรงตามวัตถุประสงค์ของคำถามมากที่สุด
			ของคำถาม		ส่งผลให้ข้อมูลมีความน่าเชื่อถือ และนำไปใช้ได้จริง นอกจากนี้
			๓. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีฐานข้อมูลเกษตรกร		การออกพื้นที่เพื่อจัดเก็บข้อมูลจากเกษตรกรโดยเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจากส่วนกลาง ทำให้เกิดการพูดคุย แลกเปลี่ยน
			กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ภาคกลาง ผู้ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานในอนาคต		ความคิดเห็นกับเกษตรกรโดยตรง เกิดความใกล้ชิด ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานนอกเหนือจาก
					คำถามในแบบสอบถาม

ตารางเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์ Cost-Benefit และพิจารณาแนวทางที่คุ้มค่า

ประเด็นแผนปฏิบัติการ และ กลยุทธ์	ต้นทุน		ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ		แนวทางที่เลือก
	แนวทางที่ ๑	แนวทางที่ ๒	แนวทางที่ ๑	แนวทางที่ ๒	
ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ : การจัดหา	๑. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินได้	๑. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินได้	๑. ได้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสำหรับการกำหนดหลักเกณฑ์	๑. ไม่ต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการศึกษา	เลือกแนวทางที่ ๑
ที่ดินและคัมครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	รวม = ๔๔๔,๑๑๔.๐๐ บาท	รวม = ๑๖๐.๐๐ บาท	การชำระค่าโอนสิทธิที่ดินเอกชนคืน ส.ป.ก. ที่มีความเป็นธรรม	ประเมินราคาที่ดินเอกชนเพื่อรับโอนสิทธิคืน	เหตุผล แนวทางที่ ๑ ใช้ต้นทุนสูงกว่าแนวทางที่ ๒ อยู่ ๔๔๓,๙๕๔ บาท
เป้าหมาย ๒ : รับคืนที่ดินจากเกษตรกร	๒. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินไม่ได้ คือ ระยะเวลา	๒. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินไม่ได้ คือ ระยะเวลา	กับเกษตรกร เนื่องจากข้อมูลที่น่ามาวิเคราะห์เป็นข้อมูลที่ได้	๒. ความสะดวกรวดเร็วในการนำมาใช้งาน	และมีต้นทุนที่ไม่เป็นตัวเงินมากกว่า เนื่องจากการดำเนินการ
ที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร	ที่ใช้ในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน	ที่ใช้ในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน	จากเกษตรกรและพื้นที่จริงของ ส.ป.ก. ที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดิน		ในระยะยาว เมื่อพิจารณาแล้วพบว่ามีความคุ้มค่ามากกว่าแนวทางที่ ๒
เพื่อคัมครองที่ดิน	รวม = ๑๖ เดือน ๑ วัน ๑ ชม.	รวม = ๗ วัน ๕ ชม. ๒๐ นาที	๒. ได้องค์ความรู้ในการประเมินมูลค่าที่ดินเกษตรกรรม		เพราะผลการศึกษาที่ได้ สามารถนำมาใช้เป็นข้อเสนอเชิงนโยบายสำหรับ
กลยุทธ์ ๒ : ศึกษาการประเมินราคารับคืน			แบบกลุ่มแปลงในหน่วยงานรัฐเพื่อพัฒนาและต่อยอด		การกำหนดหลักเกณฑ์การชำระค่าโอนสิทธิที่ดินเอกชนคืน ส.ป.ก.
ที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะประกอบ			ในการประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนที่มูลค่าที่ดินเกษตรกรรม		ที่มีความเป็นธรรมกับเกษตรกร เนื่องจากข้อมูลที่น่ามาวิเคราะห์เป็นข้อมูล
อาชีพเกษตรกร			ของ ส.ป.ก. ในอนาคต		ที่ได้จากเกษตรกรในพื้นที่จริงของ ส.ป.ก. ที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมถึง
					ได้องค์ความรู้ในการประเมินมูลค่าที่ดินเกษตรกรรมแบบรายแปลงและ
					กลุ่มแปลงในหน่วยงานรัฐ เพื่อพัฒนาและต่อยอดในการประยุกต์ใช้
					ในการจัดทำแผนที่มูลค่าที่ดินเกษตรกรรมของ ส.ป.ก. สำหรับรองรับ
					การดำเนินการรับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพ
					เกษตรกรรมในอนาคต

ตารางเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์ Cost-Benefit และพิจารณาแนวทางที่คุ้มค่า

ประเด็นแผนปฏิบัติการ และ กลยุทธ์	ต้นทุน		ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ		แนวทางที่เลือก
	แนวทางที่ ๑	แนวทางที่ ๒	แนวทางที่ ๑	แนวทางที่ ๒	
ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๓ : การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	๑. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินได้ รวม = ๘๗,๙๙๔.๐๐ บาท	๑. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินได้ รวม = ๒,๔๔๐.๐๐ บาท	๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทราบประโยชน์ของสถาบันเกษตรกรที่ได้รับสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทราบประโยชน์ของสถาบันเกษตรกรที่ได้รับสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	เลือกแนวทางที่ ๑
ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง	๒. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินไม่ได้ คือ ระยะเวลา	๒. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินไม่ได้ คือ ระยะเวลา	๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทราบความพึงพอใจของ	๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทราบความพึงพอใจของ	เหตุผล แนวทางที่ ๑ ใช้ต้นทุนสูงกว่าแนวทางที่ ๒ อยู่
ยั่งยืน	ที่ใช้ในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน	ที่ใช้ในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน	สถาบันเกษตรกรในการบริการสินเชื่อเงินกองทุน	สถาบันเกษตรกรในการบริการสินเชื่อเงินกองทุน	๘๕,๕๑๔ บาท แต่มีต้นทุนที่ไม่เป็นตัวเงินใกล้เคียงกันมาก
เป้าหมาย ๓ : สร้างและพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง	รวม = ๒ เดือน ๑๘ วัน ๑ ชม.	รวม = ๒ เดือน ๑๗ วัน ๒ ชม.	การปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น	การปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำมาพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น	ซึ่งสาเหตุที่ต้นทุนของแนวทางที่ ๑ สูงกว่าแนวทางที่ ๒ เพราะมีค่าใช้จ่ายในการเดินทางจากส่วนกลางไปยังพื้นที่ ๔ จังหวัด เพื่อเก็บข้อมูลจากสถาบันเกษตรกร อย่างไรก็ตาม
กลยุทธ์ ๑ : สนับสนุนเงินทุนแก่สถาบันเกษตรกร			๓. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้สอบถาม พูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับสถาบันเกษตรกรโดยตรงจากการออกพื้นที่ ทำให้เกิดความใกล้ชิด ความเชื่อใจ และได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน		เมื่อพิจารณาแล้วพบว่า แนวทางที่ ๑ มีความคุ้มค่ามากกว่า
			๔. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้เห็นภาพรวมการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกร และสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ ทำให้สามารถจดบันทึกรายละเอียดที่นอกเหนือจากคำถาม		เนื่องจากการออกพื้นที่สำรวจความพึงพอใจการใช้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ของสถาบันเกษตรกรทำให้เกิดการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับสถาบันเกษตรกรโดยตรง
					เกิดความใกล้ชิด และความเชื่อใจ รวมถึงได้เห็นภาพรวมของการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกร และสภาพปัญหาที่เกิดขึ้น
					ในพื้นที่ ซึ่งสามารถจดบันทึกเพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบ
					การวิเคราะห์ หรือใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
					ให้ดีขึ้น นอกเหนือจากการได้รับข้อมูลจากแบบสำรวจ
					ที่กำหนดประเด็นคำถามไว้ชัดเจนแล้ว

ตารางเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์ Cost-Benefit และพิจารณาแนวทางที่คุ้มค่า

ประเด็นแผนปฏิบัติการ และ กลยุทธ์	ต้นทุน		ผลประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับ		แนวทางที่เลือก
	แนวทางที่ ๑	แนวทางที่ ๒	แนวทางที่ ๑	แนวทางที่ ๒	
ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ : การพัฒนา	๑. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินได้	๑. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินได้	๑. การตรวจสอบและแก้ไขฐานข้อมูลของ ส.ป.ก.จังหวัด	๑. ฐานข้อมูลสินเชืของ ส.ป.ก.ส่วนกลาง และ	เลือกแนวทางที่ ๑
ระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	รวม = ๓,๖๘๘.๐๐ บาท	รวม = ๒,๖๐๘.๐๐ บาท	สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว และตรงจุด เนื่องจาก	ส.ป.ก.จังหวัด มีความถูกต้องตรงกันและเป็นปัจจุบัน	เหตุผล แนวทางที่ ๑ มีต้นทุนสูงกว่าแนวทางที่ ๒ อยู่
เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ	๒. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินไม่ได้ คือ ระยะเวลา	๒. ต้นทุนที่คิดเป็นตัวเงินไม่ได้ คือ ระยะเวลา	มีการตรวจสอบและประสานงานจาก ส.ป.ก.ส่วนกลาง	๒. ฐานข้อมูลสินเชืมีความพร้อมในการนำขึ้นสู่ระบบ	๑,๐๘๐ บาท และมีต้นทุนที่ไม่เป็นตัวเงินมากกว่า แต่เมื่อ
เป้าหมาย ๓ : มีการพัฒนาเทคโนโลยี	ที่ใช้ในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน	ที่ใช้ในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน	ทำให้ฐานข้อมูลมีความถูกต้องก่อนการนำไปใช้	การทำงานแบบ Real time	พิจารณาแล้วพบว่า แนวทางที่ ๑ มีความคุ้มค่าในการดำเนินการ
ดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม	รวม = ๑๑ วัน ๔ ชม. ๓๐ นาที	รวม = ๘ วัน ๔ ชม. ๓๐ นาที	๒. ฐานข้อมูลสินเชืของ ส.ป.ก.ส่วนกลาง และ		มากกว่า เนื่องจากมีการตรวจสอบฐานข้อมูลจากทั้ง ส.ป.ก.
กลยุทธ์ ๑ : ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุน			ส.ป.ก.จังหวัด มีความถูกต้องตรงกันและเป็นปัจจุบัน		ส่วนกลาง และ ส.ป.ก.จังหวัด ทำให้สามารถยืนยันข้อมูล
การปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความถูกต้อง			๓. ฐานข้อมูลสินเชืมีความพร้อมในการนำขึ้นสู่ระบบ		ให้มีความถูกต้องตรงกันได้ และมีความน่าเชื่อ นอกจากนี้
และพัฒนาระบบงานข้อมูล			การทำงานแบบ Real time		กรณีที่ ส.ป.ก.จังหวัด ยังไม่ทราบข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูล
โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล					ในฐานข้อมูลสินเชื ก็สามารถดำเนินการตรวจสอบและแก้ไข
					ได้อย่างรวดเร็ว และตรงจุด เพราะมีการตรวจสอบและ
					ประสานงานจาก ส.ป.ก.ส่วนกลาง อยู่ตลอดเวลา เพื่อให้
					ฐานข้อมูลสินเชืมีความถูกต้องเป็นปัจจุบันมากที่สุด

ขั้นตอนที่ ๕ กิจกรรมบริหารความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ : การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย ๒ : รับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพื่อคุ้มครองที่ดิน

แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

[illegible]

ขั้นตอนที่ ๕ กิจกรรมบริหารความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๒ : การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย ๒ : รับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพื่อคุ้มครองที่ดิน

แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเสร็จ
			ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มี.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒		
ความเสี่ยง : ไม่สามารถรับคืนที่ดินจากเกษตรกรได้	ศึกษาประเมินราคาที่ดินเอกชนเพื่อรับโอนสิทธิคืน (ภาคกลาง)	๑. ข้อมูลเกี่ยวกับราคาตลาดที่ดิน ผลผลิต และรายได้จากกิจกรรมทางการเกษตรจากผู้ประกอบการเกษตรกรผู้เช่าประโยชน์ในแปลงที่ดินเป้าหมาย													กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์	ภายใน ๓๐ ก.ย. ๖๒
ปัจจัยเสี่ยง : C๒๒ ยังไม่มี	เกษตรกรรมและออกแบบการสัมภาษณผู้ที่เกี่ยวข้อง	คือ ภาคกลาง จำนวน ๕ จังหวัด รวมแปลงที่ดิน ๒๕๐ แปลง														
การกำหนดราคาที่ดิน	๒. ดำเนินการสัมภาษณแบบกึ่งโครงสร้างผู้ที่มีความเชี่ยวชาญหรือ	๒. แนวทางการประเมินมูลค่าที่ดินและการกำหนดราคาที่ดิน														
ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ที่ดินเอกชนภาคกลาง)	ประสานการประเมินมูลค่าที่ดิน ทั้งภาครัฐ นักวิชาการ และเอกชน	ที่รับคืนจากเกษตรกรของภาคกลาง														
	๓. จัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติการออกพื้นที่จัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับ															
	ราคาตลาดที่ดิน ผลผลิต และรายได้จากกิจกรรมทางการเกษตร															
	จากเกษตรกรผู้เช่าประโยชน์ในแปลงที่ดินเป้าหมาย															
	๔. ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับ ราคาตลาดที่ดิน ผลผลิต และ															
	รายได้จากกิจกรรมทางการเกษตรจากเกษตรกรผู้เช่าประโยชน์															
	ในแปลงที่ดินเป้าหมาย คือ ภาคกลาง จำนวน ๕ จังหวัด															
	รวมแปลงที่ดิน ๒๕๐ แปลง															
	๕. ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากเกษตรกร															
	๖. ตรวจสอบที่ตั้งที่ดินกับความเหมาะสมของดิน															
	๗. วิเคราะห์มูลค่าที่ดินเอกชนและจัดทำมูลค่าที่ดิน															
	๘. รวบรวมเอกสารและสรุปข้อมูลที่ได้จากการศึกษาวิเคราะห์															

หมายเหตุ : ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เริ่มดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงตั้งแต่ข้อที่ ๓. เป็นต้นไป เนื่องจาก ข้อที่ ๑. และ ๒. ดำเนินการเรียบร้อยแล้วในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ขั้นตอนที่ ๕ กิจกรรมบริหารความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๓ : การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

เป้าหมาย ๓ : สร้างและพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง

แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

[illegible]

ขั้นตอนที่ ๕ กิจกรรมบริหารความเสี่ยง

ประเด็นแผนปฏิบัติการที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

เป้าหมาย ๓ : มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

[illegible]

ขั้นตอนที่ ๖ ข้อมูลและการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลที่ต้องการ	ช่องทางการสื่อสาร	กลุ่มเป้าหมาย
- แผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประจำปี ๒๕๖๒ - แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๒ - คู่มือบริหารความเสี่ยง กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	- จัดประชุม - ประสานงาน - หนังสือเวียนกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง - เว็บไซต์ http://www.alro.go.th/fund_admin/main.php?filename=index - เลือก เว็บไซต์หน่วยงาน สำนักบริหารกองทุน - หัวข้อเอกสารเผยแพร่	- เจ้าหน้าที่/ผู้ปฏิบัติงานเกษตรกรหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประจำปี ๒๕๖๒ - เล่มคู่มือบริหารความเสี่ยง กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	- ประสานงาน - หนังสือเวียนกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง - เว็บไซต์ http://www.alro.go.th/fund_admin/main.php?filename=index - เลือก เว็บไซต์หน่วยงาน สำนักบริหารกองทุน - หัวข้อเอกสารเผยแพร่ - เอกสารสรุปรายงานผลตอนสิ้นปีบัญชี	- เจ้าหน้าที่/ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

หน่วยงานดำเนินการ : กลุ่มพัฒนาทุนหมุนเวียน สำนักบริหารกองทุน

ขั้นตอนที่ ๗ การติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยง

ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อจัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ พร้อมทั้งแสดงผลสำเร็จเปรียบเทียบกับก่อนและหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ เสนอผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนทราบ ภายในวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๒ เพื่อเสนอต่อ ลรท. ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒